



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

TORINO 24.04.2024

ASSEMBLEA SAES GETTERS

**Richiesta di :**

**A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it) .**

**Come richiesto l'Estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti è stata inviata con PEC in data 18 aprile 2024 all'indirizzo sopra indicato.**

**In risposta a :** Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati già disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di

dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

## **B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

**Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.** L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

**Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF)**

**In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.**

**Certificazione Unicredito n:**

**RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA in quanto nel 2023 ha utilizzato, fuori dell'emergenza sanitaria COVID, una normativa autocratica ed anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione.**

Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 14 del 24 febbraio 2023, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998.

**VISTO CHE nel 23 avete vietato la partecipazione alle assemblee via internet, NONOSTANTE FOSSE TERMINATA L'EMERGENZA SANITARIA chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda.** Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e per non aver adottato modalità in materia di intervento in assemblea ed espressione del voto mediante mezzi di telecomunicazione per limitare la democrazia assembleare in palese ed oggettiva violazione degli art.3,47 e 21 della Costituzione.

L'art. 2370 c.c., in materia di S.p.A., nella sua stesura all'indomani della modifica apportata dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 27, al quarto comma stabiliva: "Lo statuto può consentire l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ovvero l'espressione del voto per corrispondenza o in via elettronica. Chi esprime il voto per corrispondenza o in via elettronica si considera intervenuto all'assemblea".

La norma ammetteva quindi l'intervento e l'espressione del voto con mezzi di telecomunicazione solo nel caso in cui tale possibilità fosse espressamente prevista dallo statuto sociale, al quale si demandava una regolamentazione che garantisse il pieno rispetto dei principi di collegialità, di parità di trattamento dei soci e di buona fede.

Lo statuto aveva il compito di dettare delle regole che assicurassero che tutti gli aventi diritto fossero posti in grado di intervenire e di partecipare attivamente alla discussione.

Il voto a distanza poteva e può essere espresso o per corrispondenza o in via elettronica e lo statuto era chiamato a disciplinare aspetti quali le modalità di comunicazione del testo in votazione, i termini massimi per votare, le modalità di verifica in assemblea del voto e della sua provenienza, nonché la possibilità di farsi rappresentare.

Anche nel caso di impiego di modalità di partecipazione e votazione a distanza, si riteneva imprescindibile la compresenza nello stesso luogo di presidente, segretario o notaio.

In considerazione delle mutate esigenze dettate dall'emergenza pandemica, l'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18, convertito con la Legge 24 aprile 2020 n. 27, ha statuito quanto segue: "Con l'avviso di convocazione delle assemblee ordinarie e straordinarie le società per azioni, le società in accomandita per azioni, le società a responsabilità limitata, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione; le predette società possono altresì prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto comma, del codice civile, senza in ogni caso la necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio".

Le novità introdotte dalla normativa emergenziale sono quindi:

1. la possibilità per gli aventi diritto, prevista per tutte le società di capitali, le cooperative e le mutue assicuratrici, di intervenire ed esprimere il voto in assemblea con mezzi di telecomunicazione, anche in deroga o in assenza di previsioni statutarie in merito, purché ciò sia previsto nell'avviso di convocazione;
2. la possibilità che l'assemblea si svolga in via esclusiva mediante mezzi di telecomunicazione, quindi senza previsione della possibilità di intervento fisico dell'avente diritto nel luogo di suo svolgimento;

3. la non necessaria compresenza nel luogo di convocazione del presidente, del segretario o del notaio.

La massima H.B.39 del Triveneto afferma che nelle società per azioni "chiuse" è possibile l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di una specifica previsione statutaria, purché siano rispettati i principi del metodo collegiale e sia sempre e comunque consentito il diritto di intervenire fisicamente in assemblea.

Viene quindi esclusa la necessità di un'espressa previsione sul punto nello statuto.

Alcuni autori evidenziano in particolare che nelle assemblee totalitarie dovrebbe essere sempre possibile lo svolgimento delle riunioni con mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di previsione statutaria: non avrebbe infatti senso, da un lato, consentire in linea generale all'assemblea totalitaria di derogare una tantum allo statuto, cosa dai più ammessa, e dall'altro imporre la preventiva introduzione di una clausola statutaria su questo specifico punto.

La massima 187 del Consiglio Notarile di Milano afferma che l'intervento in assemblea con mezzi di telecomunicazione può riguardare anche tutti i partecipanti, ivi compreso il presidente, e che nel luogo indicato nell'avviso di convocazione devono trovarsi soltanto il segretario o il notaio.

Non occorre insomma la compresenza di presidente, segretario o notaio; ciò che conta è che il presidente, pur intervenendo da distanza, possa svolgere i suoi compiti di accertamento dell'identità degli intervenuti e di regolamentazione dei lavori assembleari.

La presenza del notaio o del segretario nel luogo fisico di convocazione sarebbe invece necessaria per consentire la verbalizzazione dell'assemblea: il soggetto verbalizzante non deve solo dare atto delle presenze, ma anche di quanto accade nel luogo di svolgimento dell'assemblea, nel quale quindi deve essere presente.

La massima stabilisce ancora che, in caso di assemblea totalitaria, è possibile che manchi proprio un luogo fisico della riunione: in assenza di una formale convocazione in un luogo predeterminato, infatti, tutti gli intervenuti acconsentono di fatto all'uso dei mezzi di telecomunicazione ritenuti idonei da chi presiede la riunione.

In questa ipotesi, naturalmente, il notaio rogante dovrà trovarsi in un luogo all'interno del proprio ambito territoriale ai sensi della legge notarile e assisterà alla riunione, come tutti gli altri partecipanti, mediante il mezzo di telecomunicazione prescelto, dando atto dell'intero procedimento decisionale sulla base di quanto percepito tramite lo stesso.

Ciò che conta, in definitiva, è che il notaio o il segretario collegati da remoto possano seguire l'assemblea per poterne redigere il relativo verbale.

La massima 200 del Consiglio Notarile di Milano si spinge tuttavia ancora oltre e ammette che, quantomeno in presenza di una clausola statutaria che consenta genericamente l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, l'avviso di convocazione possa stabilire che l'assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, senza quindi indicare un luogo fisico di svolgimento della riunione.

Il luogo della riunione sarà virtuale e sarà la piattaforma informatica prescelta per l'intervento in assemblea.

La materia in esame è ancora discussa e resta in ogni caso impregiudicata per le società la possibilità di regolamentarla in modo restrittivo nello statuto, prevedendo ad esempio espressamente che presidente e notaio debbano trovarsi nello stesso luogo fisico, o precludendo la possibilità di riunioni esclusivamente virtuali.

**Quindi voi avete limitato ulteriormente il diritto di partecipazione alle assemblee utilizzando una normativa autocratica ed anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione, prorogata dal parlamentare illegittimamente , perché fuori emergenza, , con motivazione emergenziale, che oggi non c'è' più.**

**Inoltre si aggiungano le Direttive "Shareholder Rights".**

Nel 2007 VIENE adottata, la [direttiva 2007/36/CE](#) – cd. Shareholder Rights Directive 1 ("SHRD 1") – è stata modificata nel 2017 dalla [direttiva \(UE\) 2017/828](#) – c.d. Shareholder Rights Directive 2 ("SHRD 2") – al fine, tra l'altro, di migliorare le interazioni lungo la catena d'investimento e aumentare la trasparenza dei consulenti in materia di voto, c.d. proxy advisors.

Uno studio, commissionato dalla Commissione europea a [CSES](#), [EY](#), [Oxford Research](#) and [Tetra Tech](#), e' volto a valutare l'attuazione e l'applicazione di talune disposizioni delle direttive SHRD 1 e 2, per stabilire gli eventuali ostacoli all'impegno degli azionisti nell'UE (come previsto dall'azione 12 del [Piano d'azione](#) sull'Unione dei mercati dei capitali adottato dalla Commissione il 24 settembre 2020). Lo studio, inoltre, dovrebbe verificare se il quadro normativo sia al passo con le nuove tecnologie in particolare sugli articoli relativi all'assemblea degli azionisti (artt. Da 4 a 14); all'identificazione degli azionisti (art. 3 bis); alla trasmissione delle informazioni (art. 3 ter); all'agevolazione dell'esercizio dei diritti dell'azionista (art. 3 quater); alla non discriminazione, proporzionalità e trasparenza dei costi (art. 3 quinquies); agli intermediari dei paesi terzi (art. 3 sexies); alla trasparenza dei consulenti in materia di voto (art. 3 undecies) e alle sanzioni.

- Nella sua risposta EuropeanIssuers ha evidenziato le principali sfide all'implementazione della SHRD 1 e 2, che riguardano l'esercizio dei diritti degli azionisti: EuropeanIssuers ritiene che l'agevolazione all'esercizio dei diritti degli azionisti ma non era ancora stato introdotto l'art.11 che peggiora solo in particolare in Italia;

PQM

**RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA in quanto nel 2023 ha utilizzato, fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione.** Il fatto che continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' l'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea come e' comprovato anche oggi dall'art.11 del disegno di legge sulla competitività dei capitali (674-B), approvato definitivamente dal Senato il 28 febbraio 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 (cfr. articolo 11, comma 2).

*RISPOSTA:*

Come consentito dalla normativa ex art. 106 del Decreto-Legge 17 marzo 2020 n. 18 "Cura Italia", come successivamente modificata e prorogata da ultimo fino al 30

aprile 2024 con la legge n. 18 del 23 febbraio 2024, che ha convertito, integrandolo, il D.L.215/23, la Società ha ritenuto di ricorrere al Rappresentante Designato in esclusiva, in quanto modalità tecnicamente sperimentata, diversamente dalla partecipazione a distanza estesa a tutti gli azionisti. Le eventuali eccezioni di "incostituzionalità" delle disposizioni evocate vanno poste nelle sedi competenti e non rivolte alla Società. Ne consegue che non sussistono i presupposti per proporre e mettere ai voti l'azione di responsabilità, che risulta del tutto immotivata.

## **DOMANDE**

1) Avete richiesto Voi l'art.11 del disegno di legge sulla competitività dei capitali (674-B), approvato definitivamente dal Senato il 28 febbraio 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 (cfr. articolo 11, comma 2) ? Se no perché lo applicate ?

**RISPOSTA:**

No, la Società non l'ha richiesto ma si avvale di una facoltà prevista del Decreto-Legge 17 marzo 2020 n. 18 "Cura Italia", come successivamente modificata e prorogata da ultimo fino al 30 aprile 2024 con la legge n. 18 del 23 febbraio 2024, che ha convertito, integrandolo, il D.L.215/23, la Società ha ritenuto di ricorrere al Rappresentante Designato in esclusiva, in quanto modalità tecnicamente sperimentata, diversamente dalla partecipazione a distanza estesa a tutti gli azionisti.

2) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?*

**RISPOSTA:**

No

3) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

**RISPOSTA:**

No

4) *Quanto avete investito in **cybersecurity** ?*

**RISPOSTA:**



*Abbiamo speso circa 150.000 euro complessive.*

*5) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

**RISPOSTA:**

*No. I piani di incentivazione e retribuzione degli Amministratori Esecutivi adottati dalla Società sono descritti all'interno della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti pubblicata sul sito della Società al seguente link:*

*<https://www.saesgetters.com/it/investor-relations/governo-societario/policy-e-procedure/politica-sulla-remunerazione>*

*6) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

**RISPOSTA:**

*No*

*7) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

**RISPOSTA:**

*Non viene data risposta in quanto la domanda non è pertinente con la Società e con l'ordine del giorno dell'Assemblea.*

*8) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

**RISPOSTA:**

*No, nessuna multa internazionale*

*9) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

**RISPOSTA:**

*Non sono state effettuate operazioni di acquisto e vendita di azioni proprie nel corso dell'esercizio 2023.*

*10) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?*

**RISPOSTA:**

*Per gli oggetti promozionali – inclusi cioccolatini – al nostro ufficio Marketing.  
Le proposte strutturate per l'acquisto di brevetti, marchi e/o startup sono valutate dalla funzione Strategic Marketing che si coordina e consulta, se del caso, con ufficio IP, l'R&D, le strutture commerciali, l'Ufficio Legale e l'AFC. La decisione finale è comunque rimessa agli amministratori esecutivi e/o al Consiglio di Amministrazione.*

- 11) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

*RISPOSTA:  
Non al momento.*

- 12) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

*RISPOSTA:  
Come sar  evidenziato con maggiori dettagli rispondendo alla domanda n. 44, il tasso medio attivo di rendimento dei conti correnti bancari di Gruppo nel 2023   stato pari a 1,90%, mentre quello dei time deposit   stato pari a 3,80%.  
Il tasso medio d'indebitamento   stato invece pari a 1,87%.*

- 13) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

*RISPOSTA:  
Non al momento.*

- 14) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

*RISPOSTA:  
No, salvo situazioni contingenti le rendano necessarie.*

- 15) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

*RISPOSTA:  
Nessun fondo europeo   stato utilizzato per la formazione*

- 16) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

RISPOSTA:

In data 10 aprile 2024 il Consiglio di Amministrazione di SAES Getters S.p.A. ha autorizzato a procedere con la firma di uno *Share Purchase Agreement* vincolante per l'acquisizione del 100% del capitale sociale di **FMB Feinwerk- und Meßtechnik GmbH** (FMB Berlin), oggi posseduto dal socio di maggioranza Uwe Schneck, dai soci di minoranza Ingmar Lehmann e Jens Rekow e dalla società Mardi Beteiligungs GmbH & Co.

FMB Berlin, con sede a Berlino, è attiva dal 1990 ed è un *player* internazionale consolidato nel settore dei componenti e della strumentazione scientifica per sincrotroni e acceleratori di particelle. Nel perimetro dell'acquisizione non è inclusa la controllata inglese **FMB Oxford Limited** (FMB Oxford), ora interamente posseduta da FMB Berlin, la cui attività non è considerata strategica per SAES.

Obiettivo dell'acquisizione è il rafforzamento della posizione internazionale e della leadership di SAES nel mercato della ricerca scientifica avanzata, ampliando in ambito europeo e globale l'offerta di sistemi per il vuoto utilizzati negli acceleratori di particelle e nei sincrotroni.

Il *closing* dell'operazione è previsto entro la fine di aprile 2024.

Sulla base degli EBITDA *adjusted* conseguiti nel periodo 2018-2023, l'*enterprise value* della società tedesca è stato valutato 8 milioni di euro. Il prezzo effettivo di acquisto potrà essere soggetto ad aggiustamenti correlati al valore della posizione finanziaria netta alla data di *closing*.

Il *closing* prevede una serie di condizioni sospensive alle quali è subordinato il perfezionamento dell'operazione, tra cui il *carve-out* di FMB Oxford e la cessazione dei servizi finanziari e commerciali verso quest'ultima, oltre alla sottoscrizione di accordi di collaborazione con alcuni dipendenti strategici per la continuità del business, sulla base di termini e condizioni specificamente individuati e concordati.

In data 12 aprile 2024 SAES ha sottoscritto una manifestazione di interesse non vincolante per l'acquisizione dell'intero capitale sociale di **HeatWave Labs, Inc.** oggi posseduto dal fondatore Kim Gunther. HeatWave Labs, Inc., con sede a Watsonville, California, è una società di ingegneria, progettazione e produzione, attiva prevalentemente sui mercati della ricerca scientifica e della diagnostica, con un'offerta di catodi, *electron gun* e *ion gun*, riscaldatori e pompe ioniche. Oggi HeatWave Labs, Inc. è uno dei principali clienti della controllata USA Spectra-Mat, Inc.

Obiettivo dell'acquisizione è il rafforzamento della capacità produttive e l'integrazione verticale di Spectra-Mat, Inc. verso sistemi più complessi e a maggior valore aggiunto, oltre che l'acquisizione di una solida base clienti nel medicale e nella ricerca scientifica.

L'operazione sarà oggetto di una procedura di *due diligence*. Da una preliminare analisi delle informazioni finanziarie disponibili, l'*enterprise value* della società è stimato in circa 4,25 milioni di dollari. Il prezzo di acquisto sarà pagato in contanti al *closing*, utilizzando mezzi propri.

La finalizzazione dell'operazione, prevista entro la fine dell'estate, è subordinata al completamento con esito positivo della *due diligence*, all'ottenimento delle necessarie autorizzazioni da parte dei competenti organi societari e alla finalizzazione di tutti gli accordi contrattuali correlati, incluso un contratto di collaborazione con il socio Kim Gunther, al fine di dare continuità al business.

17) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

RISPOSTA:

*Il Gruppo ritiene che le nazioni non euro in cui ha società o filiali e, quindi, conti correnti (ossia, Stati Uniti d'America, Repubblica Popolare Cinese, Giappone e Repubblica di Cina) non siano ad alto rischio.*

18) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?*

RISPOSTA:

*Al momento non è intenzione della Società trasferire la sede legale e neppure quella fiscale al di fuori dei confini italiani.*

19) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

**RISPOSTA:**

*La Società ha adottato l'istituto del voto maggiorato nell'assemblea straordinaria del 3 marzo 2016. Si rinvia al relativo verbale e allo Statuto per maggiori informazioni/dettagli.*

20) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

**RISPOSTA:**

*Non abbiamo call center né in Italia, né all'estero.*

21) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

**RISPOSTA:**

*La quota associativa Assolombarda (Confindustria Milano, Monza e Brianza) di competenza dell'esercizio 2023 è stata pari a 33.623,74 euro per SAES Getters S.p.A. e 3.196,83 euro per SAES Coated Films S.p.A. L'iscrizione è stata rinnovata anche per l'esercizio 2024. Per l'Unita Produttiva di Avezzano la prima iscrizione a Confindustria L'Aquila è stata accolta il 27 dicembre 2023 e per il medesimo anno non ha generato alcun costo; per il 2024 il costo per il mantenimento dell'iscrizione sarà pari a 13.825 euro.*

22) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

**RISPOSTA:**

Secondo quanto riportato nella Relazione sulla gestione, la **posizione finanziaria netta consolidata (PFN)** al 31 dicembre 2023 è positiva per 773.334 migliaia di euro e si confronta con una disponibilità netta al 31 dicembre 2022 di 64.291 migliaia di euro.

Rispetto al 31 dicembre 2022, il fortissimo incremento della posizione finanziaria netta è conseguenza dell'operazione straordinaria di cessione del business Nitinol che ha avuto un effetto positivo pari a 811.824 migliaia di euro. Escludendo anche i costi monetari in capo a SAES (restano esclusi i costi sostenuti da Resonetics dopo il *closing* e già conguagliati sull'incasso effettivo della cessione, in particolare: incentivi al Top Management delle società USA cedute, compresi gli effetti fiscali) correlati alla cessione e già pagati al 31 dicembre 2023, pari a 68.110 migliaia di euro e inclusi all'interno dell'attività operativa, l'effetto netto della cessione sulla posizione finanziaria netta è stato pari a 743.714 migliaia di euro.

Di seguito il dettaglio della posizione finanziaria netta.

(importi in migliaia di euro)

	31 dicembre 2023	30 giugno 2023	31 dicembre 2022
Cassa	9	9	10
Altre disponibilità liquide	101.103	86.531	42.129
<b>Liquidità</b>	<b>101.112</b>	<b>86.540</b>	<b>42.139</b>
Titoli in portafoglio	15.035	18.006	145.484
Strumenti finanziari derivati	0	0	259
Altre attività finanziarie e altri crediti finanziari verso terzi	653.660	77.449	0
<b>Crediti finanziari correnti</b>	<b>668.695</b>	<b>95.455</b>	<b>145.743</b>
Debiti verso banche	(3.007)	(71.463)	(65.302)
Quota corrente dei debiti finanziari non correnti	0	(52.001)	(52.094)
Strumenti finanziari derivati	0	(1.732)	0
Altri debiti finanziari	0	0	(30)
Passività finanziarie per contratti di leasing	(1.088)	(2.397)	(2.545)
<b>Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(4.095)</b>	<b>(127.593)</b>	<b>(119.971)</b>
<b>Posizione finanziaria netta corrente</b>	<b>765.712</b>	<b>54.402</b>	<b>67.911</b>
Crediti finanziari verso parti correlate	0	0	0
Altri crediti finanziari verso terzi	9.749	0	0
<b>Crediti finanziari non correnti</b>	<b>9.749</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Debiti finanziari	0	0	(119)
Passività finanziarie per contratti di leasing	(1.654)	(3.059)	(3.039)
Altri debiti finanziari	(473)	(467)	(462)
<b>Indebitamento finanziario non corrente</b>	<b>(2.127)</b>	<b>(3.526)</b>	<b>(3.620)</b>
<b>Posizione finanziaria netta non corrente</b>	<b>7.622</b>	<b>(3.526)</b>	<b>(3.620)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>773.334</b>	<b>50.876</b>	<b>64.291</b>

I **debiti finanziari** al 31 dicembre 2023 risultano essere nulli (-52.213 migliaia di euro al 31 dicembre 2022) a seguito del rimborso nel corso dell'esercizio 2023 dei finanziamenti ancora aperti alla fine dell'esercizio precedente (in particolare, finanziamento concesso dallo Stato del Connecticut a Memry Corporation, rimborsato anticipatamente in febbraio 2023, prima della cessione della controllata USA e finanziamento *lombard* sottoscritto con JP Morgan, rimborsato in data 28 dicembre 2023, sua naturale scadenza).

Al 31 dicembre 2023 la voce "**Passività finanziarie per contratti di leasing**" è complessivamente pari a 2.742 migliaia di euro, rispetto a un valore pari a 5.584 migliaia di euro al 31 dicembre 2022: la variazione rispetto alla fine dello scorso esercizio è principalmente imputabile al pagamento dei canoni avvenuto nel corso dell'esercizio corrente (-2.220 migliaia di euro) e alla variazione dell'area di consolidamento (-2.135 migliaia di euro, ossia il valore contabile netto delle passività finanziarie per contratti di leasing del business del Nitinol, la cui cessione è stata finalizzata in data 2 ottobre 2023), parzialmente compensati dal rinnovo di contratti già in essere e dalla stipula di nuovi contratti.

Relativamente ai contratti accesi nel corso dell'esercizio 2023, si segnala il rinnovo di alcuni contratti di noleggio del parco auto aziendale della Capogruppo e di SAES Coated Films S.p.A., nonché il rinnovo degli affitti degli uffici della *branch* giapponese di SAES Getters S.p.A. e di un'area dedicata ad attività produttiva della controllata Spectra-Mat, Inc. Si evidenziano, infine, nuovi contratti di leasing accesi da Memry Corporation e dalla sua *branch* tedesca fino alla data di cessione, pari a 1.127 migliaia di euro (in particolare, rinnovo della locazione degli stabilimenti produttivi USA non di proprietà, nonché dell'ufficio tedesco).

Al 31 dicembre 2023 la voce "**Altri debiti finanziari**" è pari a 473 migliaia di euro (492 migliaia di euro al 31 dicembre 2022) e si riferisce al valore attuale del debito finanziario per il corrispettivo ancora da pagare per l'acquisizione del residuo 51% del capitale sociale di SAES RIAL Vacuum S.r.l. Tale ammontare è stato trattenuto a titolo di garanzia e sarà versato in tre tranches annuali di pari importo, a partire dal terzo anniversario successivo alla data di *closing* (ossia, a partire dal 25 maggio 2025).

Utilizzando le disponibilità liquide derivanti dall'operazione di cessione del business del Nitinol, nel corso del mese di ottobre 2023 sono stati estinti entrambi i finanziamenti di natura *revolving* in essere con Unicredit S.p.A. e Intesa Sanpaolo S.p.A. e i finanziamenti della Capogruppo di breve termine del tipo

“denaro caldo”. Pertanto, al 31 dicembre 2023 i **debiti verso banche** hanno un valore residuale (3.007 migliaia di euro) e principalmente includono:

- i debiti a breve termine della controllata SAES Coated Films S.p.A. nella forma di finanziamenti del tipo “denaro caldo”;
- i debiti di SAES Coated Films S.p.A. correlati a contratti di finanziamento a breve termine destinati all’importazione di merci, sottoscritti con primari istituti di credito al fine di disporre di maggiori risorse finanziarie per facilitare le proprie attività di approvvigionamento;
- gli scoperti sui conti correnti soprattutto di pertinenza di SAES Coated Films S.p.A.

23) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

RISPOSTA:

Nella seguente tabella vengono indicate le erogazioni ricevute da SAES Getters S.p.A. e delle altre società italiane del Gruppo consolidate integralmente da parte di enti ed entità pubbliche italiane. Le erogazioni sono individuate secondo il criterio di cassa e vengono riportate solo se superiori a 10 migliaia di euro.

(importi in migliaia di euro)

Soggetto erogante	Causale del contributo	Importo incassato nell'esercizio 2023
INPS	Agevolazione contributiva per l'occupazione in aree svantaggiate - Decontribuzione Sud (articolo 27 del D.L. 104/2020)	1.089
MISE	Credito d'imposta ricerca e sviluppo	215
Cassa per i servizi energetici e ambientali (CSEA)	Agevolazioni a favore delle imprese a forte consumo di energia elettrica	722
Agenzia delle Entrate	Credito d'imposta per beni strumentali nuovi (Legge 160/2019)	13
INPS	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per i datori di lavoro per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)	22

In relazione ad eventuali altri contributi ricevuti che rientrino nelle fattispecie previste, si rinvia all’apposito Registro Nazionale degli Aiuti di Stato, pubblicamente consultabile.

Si segnala che nessun contributo pubblico è stato incassato dalle società estere nel corso dell’esercizio 2023.

24) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

RISPOSTA:

*Alla data odierna i membri dell’Organismo di Vigilanza, i seguenti soggetti:*

- *Dott. Stefano Proverbio (in qualità di Amministratore Indipendente) – Presidente dell’OdV;*
- *Avv. Gaudiana Giusti (in qualità di Amministratore Indipendente);*
- *Dott.ssa Maria Pia Maspes (in qualità di Amministratore Indipendente);*
- *Dott.ssa Sara Speranza (in qualità di membro del Collegio Sindacale);*
- *Dott. Fabio Innocenzi (in qualità di Group Internal Auditor).*

*I membri dell'OdV, ad eccezione del Dott. Innocenzi, dipendente della Società, percepiscono ciascuno un compenso annuo pari a 18.000 euro per i membri e 20.000 per il Presidente.*

25) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

**RISPOSTA:**

*La Società non sponsorizza l'evento indicato o iniziative similari.*

26) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

**RISPOSTA:**

*Nessun versamento è stato eseguito a favore di partiti politici o altri interlocutori politici, né in Italia, né all'estero.*

27) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

**RISPOSTA:**

*No. La gestione e lo smaltimento dei rifiuti viene effettuato nel rispetto della normativa in materia e mediante l'utilizzo di fornitori certificati. Inoltre, verificiamo che i rifiuti generati nei nostri siti da fornitori in attività di cantiere siano correttamente smaltiti.*

28) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

**RISPOSTA:**

*Nella seguente tabella viene riportato il dettaglio dei titoli sottoscritti e il relativo fair value al 31 dicembre 2023, confrontato con il 31 dicembre 2022.*

Descrizione	Caratteristiche	Società sottoscrittrice	Investimento iniziale	Valore al 31 dicembre 2023 (migliaia di euro)	Valore al 31 dicembre 2022 (migliaia di euro)
Portafoglio obbligazionario "Buy & Hold"	profilo di investimento conservativo, con elevata flessibilità e liquidabilità	SAES Investments S.A.	Costo di acquisto delle obbligazioni in portafoglio: 37,1 milioni di euro al 31 dicembre 2022	0	34.133
Dynamic Multi-Asset (DMAS)	portafoglio multi-asset diversificato di OICVM, OICR, prodotti strutturati e strumenti finanziari derivati, ove appropriato	SAES Investments S.A.	27 milioni di euro al 31 dicembre 2022	0	25.169
Credit Linked Certificates (CLC)	strumenti finanziari legati all'andamento di obbligazioni e titoli di debito sottostanti emessi da primari istituti finanziari italiani; scadenza a cinque anni dalla sottoscrizione	SAES Getters S.p.A.	- 15 milioni di euro al 31 dicembre 2023 - 30 milioni di euro al 31 dicembre 2022	15.035	28.315
Polizza CardifLux Vie Multiramo - Ramo III	mandato multi-linea dinamico, con l'obiettivo di preservare il valore del capitale investito	SAES Investments S.A.	60 milioni di euro alla data di sottoscrizione	0	57.867
<b>Totale</b>				<b>15.035</b>	<b>145.484</b>

Tutti i titoli in portafoglio sono gestiti con finalità di *trading* al fine di massimizzare i rendimenti degli investimenti temporanei di liquidità e pertanto sono valutati a *fair value* rilevato nell'utile (perdita) d'esercizio (FVTPL).

Tutti i titoli in portafoglio sono immediatamente cedibili e liquidabili nel breve periodo e sono classificati tra le attività correnti.

Il decremento nel valore complessivo del portafoglio rispetto al 31 dicembre 2022 è principalmente imputabile alla cessione di tutti i titoli in portafoglio, con eccezione di due *Credit Link Certificate (CLC)*, nella prima parte dell'anno, al fine di ridurre l'esposizione del Gruppo alla volatilità dei mercati finanziari. Le disponibilità derivanti dalla dismissione sono state parzialmente investite in depositi bancari vincolati, mentre la parte rimanente è stata utilizzata a fronte dell'esborso per l'OPA volontaria parziale sulle azioni di risparmio di agosto 2023.

29) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

**RISPOSTA:**

*L'insieme delle attività comunemente di pertinenza dell'Ufficio Soci, tra cui il cosiddetto "servizio titoli", sono svolte in parte da strutture interne e in parte da provider esterni.*

*Il corrispettivo delle prestazioni viene determinato annualmente in base al volume di attività e alle operazioni poste in essere e viene valorizzato secondo parametri di mercato come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing. Il servizio è attualmente svolto da Computershare S.p.A.*

30) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

**RISPOSTA:**



NEL DICEMBRE DEL 2023 è STATO SIGLATO CON FEDERMANAGER ACCORDO PER ISOPENSIONE PER 15 DIRIGENTI E NEL CORSO DEL 24 VI SONO IN CORSO NEGOZIAZIONI PER ACCORDO ISOPENSIONE PER ALTRE QUALIFICHE

31) *C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

*RISPOSTA:*

*Il Gruppo non ha assunto alcun impegno con i clienti per il riacquisto dei prodotti venduti.*

32) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

*RISPOSTA:*

*Nessuno degli amministratori attuali è soggetto a procedimenti penali per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la Società.*

*Non è previsto, ad oggi, quindi nessun danno nei confronti della Società.*

33) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

*RISPOSTA:*

*Come si legge nella Politica di Remunerazione 2023 in favore degli amministratori esecutivi (che non sono legati da rapporti di lavoro dipendente con qualifica dirigenziale), il Consiglio di Amministrazione ha previsto, allo scopo di garantire un trattamento comparabile a quello garantito ex lege e/o Contratto Collettivo Nazionale ai dirigenti italiani del Gruppo, l'attribuzione di un Trattamento di Fine Mandato (il "TFM") ex art. 17, comma 1, lettera c) del T.U.I.R. n. 917/1986 avente caratteristiche analoghe a quelle tipiche del Trattamento di Fine Rapporto (TFR) ex art. 2120 c.c., riconosciuto ai sensi di legge ai dirigenti italiani del Gruppo e comprensivo dei contributi a carico del datore di lavoro che sarebbero dovuti a Istituti o Fondi previdenziali in presenza di rapporto di lavoro dirigenziale. Il TFM è stato regolarmente istituito dall'assemblea dei soci di SAES Getters S.p.A. in data 27 aprile 2006 e poi rinnovato dalle successive assemblee rilevanti.*

*Beneficiari del TFM sono il Presidente e l'Amministratore Delegato, nonché eventualmente altri amministratori esecutivi (individuati dal CdA, previo esame della situazione retributiva e contributiva del singolo amministratore).*

*L'istituzione del TFM è finalizzata a consentire il raggiungimento, a fine carriera, di una copertura pensionistica, in linea con gli standard italiani ed internazionali, che viene convenzionalmente individuato nella misura del 50% dell'ultimo emolumento globale percepito.*

*Alle deliberazioni relative al TFM è stata data attuazione mediante sottoscrizione, presso una primaria compagnia di assicurazione, a nome della Società, di una polizza TFM, in linea con i requisiti di legge, alimentata con un premio annuo di importo pari alla quota di accantonamento effettuato a titolo di trattamento di fine mandato, idonea a raggiungere gli obiettivi aziendali. Nell'anno 2022 l'accantonamento è stato effettuato nella misura del 22% dei compensi fissi e variabili erogati agli Amministratori beneficiari, come deliberati dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2389 c.c.*

34) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

**RISPOSTA:**

*Nel 2019 la Società ha conferito incarico alla Duff & Phelps Italia S.r.l. (ora si chiama Kroll) per la valutazione di fabbricati, impianti fissi e materiali. L'incarico ha durata di 10 anni e prevede l'aggiornamento annuale della valutazione.*

35) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

Come da tabella sottostante. Il broker è Aon Italia SpA, le compagnie assicurative sono Zurich Insurance PLC e QBE Europe SA/NV per la parte in eccesso

Massimale aggregato	15,000,000.00 € +10,000,000.00 €	Primary: ZURICH – 1°XS: QBE
Spese legali per inquinamento	Costi ricompresi all'interno dei "Costi di difesa" (pari ad Eur 3.750k ossia ¼ del	2.13 Richiesta di risarcimento per cattiva gestione ambientale

	massimale di polizza Eur 15Mio)	L'Assicuratore si impegna a tenere indenne ciascuna Persona assicurata e Società assicurata dalla Perdita patrimoniale derivante da qualunque Richiesta di risarcimento basata su, derivante da o attribuibile a: scarico, rilascio, fuga, fuoriuscita, migrazione o smaltimento, effettivi, asseriti o minacciati, di Inquinanti o Gas serra in o su beni mobili o immobili, acque o nell'atmosfera – (VEDASI PAG. 22/40 ALLEGATO)
Spese pubblicità	750.000.00 € per sinistro ed in aggregato	
Spese di difesa in sede cautelare o d'urgenza	Costi ricompresi all'interno dei "Costi di difesa" (pari ad Eur 3.750k ossia ¼ del massimale di polizza Eur 15Mio)	1.34 Spese in sede cautelare, esecutiva o d'urgenza Gli onorari, costi, oneri o spese ragionevoli e necessari sostenuti da una Persona assicurata con il preventivo consenso scritto dell'Assicuratore, nel quadro di una Richiesta di risarcimento coperta, al fine di predisporre un procedimento o una difesa volta ad opporsi ad un'Autorità pubblica che richieda: – (VEDASI PAG. 18/40 ALLEGATO)
Spese per cauzione	L'intero importo della cauzione, fermo il limite di indennizzo di polizza pari a Eur 15Mio	spese per cauzione: il corrispettivo o premio necessario per ottenere la cauzione, o altro equivalente, per un periodo non superiore a 12 mesi, con riferimento alle sanzioni detentive, o simili, irrogate da un'autorità giudiziaria in sede penale a carico della Persona assicurata, ovvero per ottenere altre cauzioni eventualmente richieste in sede civile, e derivanti da una Richiesta di risarcimento coperta dalle garanzie di cui alla presente Polizza (VEDASI PAG. 16/40 ALLEGATO)
Massimale per Costi di Difesa	Il 25% del massimale di polizza in eccesso allo stesso (come previsto dall'Art.1917 c.c.)	Il codice civile art 1917 prevede che le spese legali siano coperte nel limite pari ad ¼ del massimale di polizza ed in aggiunta al massimale stesso
Spese di emergenza	30% del limite di indennizzo Eur 15Mio (ossia Eur 4,5Mio)	2.12 Costi di emergenza Se il consenso scritto dell'Assicuratore non può essere ragionevolmente ottenuto prima che siano sostenuti Costi di difesa relativi a qualunque Richiesta di risarcimento coperta, l'Assicuratore si impegnerà a approvare retroattivamente tali Costi di difesa. (VEDASI PAG. 22/40 ALLEGATO)
Amministratori non esecutivi (massimale in eccesso)	Fino al 20% del massimale della Sezione A, con minimo di 500.000 euro e massimo di €2.000.000	1.3 Amministratore non esecutivo Qualunque persona fisica che agisca quale amministratore all'inizio del periodo di assicurazione che non sia anche un Dipendente e che non abbia incarichi esecutivi, compresa qualunque persona fisica che inizia ad operare in veste di amministratore non esecutivo della Società durante il periodo di vigenza dell'assicurazione. (VEDASI PAG. 13/40 ALLEGATO)
Costi per indagini ed esami	Costi ricompresi all'interno dei "Costi di difesa" (pari ad Eur 3.750k ossia ¼ del massimale di polizza Eur 15Mio)	
Massimale per le polizze locali	1.000.000 USD è il limite delle polizze locali	
Sinistri assicurati	Perdite patrimoniali pure derivanti da Richieste di Risarcimento coperte dalle garanzie sopra declinate.  L'Assicuratore si obbliga a tenere indenni le <b>Persone assicurate</b> da qualunque <b>Perdita patrimoniale</b> sopportata in conseguenza di una <b>Richiesta di risarcimento</b> presentata da terzi nei loro confronti per qualsiasi <b>Atto illecito</b> commesso dopo la data di retroattività (Retroattività illimitata), limitatamente agli eventi assicurati in polizza e comprensivo	Estensione ad Amministratori Ritirati per un periodo di 72 mesi in caso di cancellazione della polizza.  Rientrano nel novero degli assicurati, a titolo esemplificativo ma non limitativo, gli amministratori intesi come persona fisica che ricopra, abbia ricoperto o ricoprirà il ruolo di membro degli organi di gestione e/o controllo, membro dell'organismo di vigilanza, direttore generale, dirigente preposto alla redazione di documenti contabili e societari, dirigente. Sono ricompresi, inoltre, gli amministratori di fatto e qualunque shadow director.

	di spese legali.	<p><b>Garanzia per la Società in relazione a Richieste di risarcimento relative a valori mobiliari</b></p> <p>L'Assicuratore si obbliga a tenere indenne la Società da qualunque <b>Perdita patrimoniale</b> sopportata in conseguenza di una <b>Richiesta di risarcimento relativa a valori mobiliari</b> presentata da terzi nei confronti della Società per qualsiasi <b>Atto illecito</b> commesso.</p> <p>Data di continuità 4 Luglio 2002.</p> <p>Con la seguente precisazione: "a maggior precisazione di quanto disposto nella clausola estensione richieste di risarcimento relative a titoli si conviene quanto segue: la copertura prestata ai sensi della polizza è estesa all'indennizzo delle perdite pecuniarie subite dalla società a seguito di qualsiasi richiesta di risarcimento per titoli avanzata per la prima volta nei confronti della società anche per il periodo in cui la società stessa era quotata al NASDAQ</p>
Esclusioni	<p>Condotte dolose</p> <p>Richieste di risarcimento pregresse</p> <p>Richieste di risarcimento relative a danni a cose e/o persone</p> <p>Inquinamento USA</p> <p>Multe e sanzioni</p> <p>Controverse legali precedenti ed in corso</p> <p>Eventi precedenti</p> <p>Assicurato Vs. Assicurato esclusivamente per le richieste di risarcimento in USA</p> <p>Società con patrimonio netto negativo o in liquidazione</p> <p>La copertura esclude la responsabilità da prospetto informativo (ad es. Predisposizione di documenti di offerta, documenti di registrazione, prospetti informativi in caso di vendita di titoli ecc).</p>	
<p>La copertura è estesa a qualsiasi società controllata.</p> <p>Personae Assicurate: Amministratore o dirigente della società:</p>	<p>Persona fisica che abbia coperto o ricoprirà l'incarico di Amministratore o dirigente della società o posizione equivalente ai sensi di legge; consiglio di amministrazione; collegio sindacale;</p> <p>Corporate Management Committee; dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari; organismo di vigilanza; audit committee; compensation committee; risk manager; general counsel; dipendente della società membro dell'internal audit; responsabile della sicurezza; responsabile della privacy; membri del consiglio di gestione; membri del comitato per il controllo sulla gestione; amministratore di impresa esterna collegata.</p> <p>Amministratori (ritirati per fine mandato), dirigenti e dipendenti in pensione</p> <p>Coniuge o convivente legittimo</p> <p>Eredi patrimonio o rappresentanti legali</p>	<p>ai singoli responsabili interni del trattamento dei dati personali, al responsabile Compliance, e agli amministratori indipendenti nelle funzioni manageriali e di supervisione.</p>
Scadenza	30.06.2023	

No fringe benefit		
Effetto scissione bilaterale su polizza	E' prevista la possibilità di avvalersi (a pagamento) di un periodo di garanzia postuma fino a 60 mesi successivo alla data di mancato rinnovo	Premio totale pagato per il periodo: 30/06/2023 – 30/06/2024: € 30.223,50 (PREMIO LORDO COMPLESSIVO DATO DAL PREMIO DELLA PRIMARY ZURICH + ECCESSO QBE)  incluso polizze locali, al netto delle tasse

36) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

**RISPOSTA:**

*La Società non ha emesso prestiti obbligazionari e, pertanto, non sono state sottoscritte polizze a copertura del suddetto rischio.*

37) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

**RISPOSTA:**

*Interpretando che la domanda si riferisca all'Assicurazione Previdenziale Obbligatoria, ossia all'assicurazione INAIL, questi i dati per l'anno 2023: SAES Getters S.p.A. 217.910,31€; SAES Coated Films S.p.A. 23.081,70€, Cinel 13.295,37€ e Saes Rial Vacuum 22.145,83€. Si rammenta che l'INAIL è un istituto meramente italiano.*

*Nel 2023 abbiamo inoltre sottoscritto polizze a copertura dei seguenti rischi: RC Industrie, Aviation, Merci Trasportate, Incendio All Risks, Programma Internazionale Property che include le aziende in USA, RC Inquinamento. Il Broker è Aon e le compagnie di assicurazione sono molteplici. In alcuni casi la Società gestisce i rischi per tutto il Gruppo, in altri casi viene lasciata autonomia alle sussidiarie locali.*

*Nel 2023 abbiamo stipulato una Polizza Assicurativa per l'OPA, la copertura di Zurich prevede un limite di 10Mio€ ed una franchigia di 100K, così come era stato fatto per la precedente copertura del 2019. Il premio imponibile richiesto unico è pari a 45.000€+tasse e la polizza è valida per 5 anni.*

*La quotazione è stata fatto dopo valutazione dello specifico questionario per la copertura dei rischi derivanti da Offerta Pubblica di Titoli per la Società, i suoi Amministratori e Dirigenti.*

38) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

RISPOSTA:

Nella prima parte dell'esercizio 2023, al fine di ridurre l'esposizione del Gruppo alla volatilità dei mercati finanziari, sono stati ceduti tutti i **titoli in portafoglio**, con eccezione dei due *Credit Link Certificate (CLC)* con scadenza rispettivamente a gennaio 2024 e a giugno 2026 (*fair value* al 31 dicembre 2023 pari a 15.035 migliaia di euro).

Dopo la quasi totale dismissione dei titoli in portafoglio e l'incasso ad inizio ottobre 2023 realizzato sulla cessione del business del Nitinol, al 31 dicembre 2023 la liquidità del Gruppo risulta principalmente investita in **depositi bancari vincolati** (652.091 migliaia di euro al 31 dicembre 2023), il cui tasso di rendimento medio nel corso dell'esercizio 2023 è stato pari a 3,80%.

I depositi vincolati sono stati classificati nel Bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, indipendentemente dalla loro scadenza, tra le altre attività finanziarie correnti anziché alla voce "disponibilità liquide e mezzi equivalenti" in quanto sono detenuti con finalità di investimento e non per far fronte a impegni finanziari di breve periodo.

I **conti correnti bancari** (101.585 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) sono detenuti presso primari istituti di credito e sono denominati principalmente in euro, in renminbi cinesi e in dollari statunitensi.

Il tasso di rendimento medio dei conti correnti bancari nel corso dell'esercizio 2023 è stato pari a 1,90%.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità, ossia tale rischio si può manifestare con l'incapacità del Gruppo di bilanciare correttamente gli investimenti dell'ingente liquidità disponibile dopo la cessione del business del Nitinol, al fine di avere, quando necessario, fondi sufficienti per finanziare l'attività di crescita organica e/o operazioni strategiche (quali operazioni di *merger & acquisition* o di razionalizzazione organizzativa e ristrutturazione) che comportino esborsi straordinari.

Al fine di minimizzare questo rischio, la Direzione Finanza Amministrazione e Controllo:

- monitora costantemente i fabbisogni finanziari del Gruppo;
- ottimizza la gestione della liquidità, mediante l'utilizzo di un sistema di gestione accentrata delle disponibilità liquide (*cash pooling*) denominato in euro che coinvolge la quasi totalità delle società del Gruppo;
- investe la liquidità in depositi bancari e in depositi vincolati di breve termine, con l'obiettivo di mantenere il capitale in vista di eventuali futuri impieghi e garantire al contempo una remunerazione adeguata a un profilo di rischio conservativo.

Al 31 dicembre 2023 il Gruppo non è significativamente esposto al rischio di liquidità, grazie alla disponibilità di depositi bancari (anche vincolati) e titoli facilmente liquidabili di cui dispone.

39) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

RISPOSTA:

*Nel 2023 sono stati completati i relamping delle sedi di Lainate ed Avezzano, sono state sostituite alcune unità di trattamento aria con altre più moderne,*

*sono state sostituite alcune caldaie nel sito di Avezzano, oltre ad altri minori, per un totale di circa 550 k€.*

*Per il 2024 sono stati stanziati i fondi per l'installazione di sistemi di power energy saving (gestione della tensione elettrica in ingresso), la sostituzione di alcune unità di trattamento aria con altre più moderne, più altri investimenti minori per un budget totale di 900 k€. I progetti ambientali sono portati avanti con risorse interne*

40) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

**RISPOSTA:**

*No*

41) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

**RISPOSTA:**

*Nel rispetto delle normative di legge internazionali e locali, nonché della HR Policy di Gruppo, le società appartenenti al Gruppo SAES non assumono personale minorenni.*

42) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

**RISPOSTA:**

*Ad oggi non è prevista tale certificazione.*

43) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

**RISPOSTA:**

*Il Gruppo SAES non finanzia l'industria degli armamenti.*

44) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

**RISPOSTA:**

*I dati pubblici più recenti si riferiscono al 31 dicembre 2023.*

*Come già riportato alla risposta n. 22, la posizione finanziaria netta consolidata (PFN) al 31 dicembre 2023 è positiva per 773.334 migliaia di euro (liquidità pari a +101.112 migliaia di euro, titoli in portafoglio pari a +15.035 migliaia di euro e attività finanziarie nette per +657.187 migliaia di euro) e si confronta con una disponibilità netta al 31 dicembre 2022 di 64.291 migliaia di euro (liquidità pari a +42.139 migliaia di euro e titoli in portafoglio pari a +145.484 migliaia di euro, a fronte di passività finanziarie nette per -123.332 migliaia di euro).*

*Rispetto al 31 dicembre 2022, il fortissimo incremento della posizione finanziaria netta è conseguenza dell'operazione straordinaria di cessione del business Nitinol che ha avuto un effetto positivo pari a 811.824 migliaia di euro. Escludendo anche i costi monetari in capo a SAES correlati alla cessione e già pagati al 31 dicembre 2023, pari a 68.110 migliaia di euro e inclusi all'interno dell'attività operativa, l'effetto netto della cessione sulla posizione finanziaria netta è stato pari a 743.714 migliaia di euro.*

Relativamente all'**attività operativa** (negativa per -39.723 migliaia di euro), escludendo sempre i sopra citati costi monetari correlati alla cessione straordinaria (68.110 migliaia di euro), l'effetto sulla posizione finanziaria netta sarebbe stato positivo e pari a 28.387 migliaia di euro (incluso anche l'effetto sulla posizione finanziaria netta generato dalle società USA oggetto di cessione da inizio esercizio fino alla data effettiva del *closing*).

Nell'**attività di investimento** si segnalano, oltre all'effetto dell'operazione straordinaria già evidenziato sopra (+811.824 migliaia di euro):

- *capex* netto pari a -10.253 migliaia di euro;
- gli investimenti nel fondo EUREKA!, nonché l'adesione all'equity fundraising di Cambridge Mechatronics Limited, per un totale di -1.742 migliaia di euro
- i finanziamenti convertibili concessi a Raptag GmbH e Flexterra, Inc. pari complessivamente a -1.329 migliaia di euro, nonché l'aumento di capitale in favore di Actuator Solutions GmbH pari a -200 migliaia di euro
- la performance positiva dei titoli pari a +3.737 migliaia di euro
- gli interessi incassati, principalmente nell'ultima parte dell'anno, sulle disponibilità liquide e sui depositi bancari vincolati in cui è stata investita la cassa disponibile (+9.621 migliaia di euro);
- altri oneri, pari a -924 migliaia di euro.

Infine, nell'ambito dell'**attività di finanziamento**, si evidenziano anche:

- l'esborso correlato all'OPA e inclusivo dei relativi oneri accessori (-44.096 migliaia di euro);
- gli esborsi per dividendi (-11.543 migliaia di euro);
- gli interessi maturati soprattutto nella prima metà dell'anno sui finanziamenti bancari (-2.386 migliaia di euro);
- i debiti finanziari per contratti di leasing nuovi o rinnovati (inclusi gli interessi maturati e l'effetto finanziario per l'estinzione anticipata di alcuni contratti) pari complessivamente a -1.778 migliaia di euro;
- altri interessi e oneri finanziari pari a -915 migliaia di euro.

L'**effetto dei cambi** è stato negativo per -1.250 migliaia di euro, principalmente imputabile all'impatto della svalutazione del renminbi sulle disponibilità liquide detenute dalla controllata cinese SAES Getters (Nanjing) Co., Ltd. e, in misura inferiore, a quella del dollaro sulla cassa delle controllate USA.

Come già evidenziato in precedenza, il tasso medio attivo di rendimento dei conti correnti bancari di Gruppo nel 2023 è stato pari a 1,90%, mentre quello dei *time deposit* è stato pari a 3,80%.

Il tasso medio d'indebitamento è stato invece pari a 1,87%.

I dati relativi alla posizione finanziaria netta al 31 marzo 2024 verranno forniti in data 14 maggio 2024, come da calendario eventi societari.

45) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

RISPOSTA:

Nel 2020, SAES Getters S.p.A. è stata oggetto di un procedimento sanzionatorio amministrativo avviato da Consob per la presunta violazione della normativa vigente in materia di comunicazione al pubblico delle informazioni privilegiate ("MAR") con riferimento al comunicato stampa relativo all'accordo di cessione del business della purificazione dei gas, finalizzato a metà esercizio 2018. In particolare, Consob ha rilevato che la pubblicazione dell'informazione concernente l'operazione non è stata preceduta dall'attivazione della procedura di ritardo della comunicazione al pubblico ai



sensi dell'articolo 17, paragrafo 4, del Regolamento UE n. 596/2014 (MAR). Il fondo accantonato lo scorso esercizio pari a 80 migliaia di euro, è stato utilizzato nel corso dell'esercizio 2021.

46) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

RISPOSTA:

Le imposte vengono regolarmente pagate da tutte le società appartenenti al Gruppo, nei modi e nei tempi previsti dalle disposizioni normative locali.

47) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

RISPOSTA:

In data 2 febbraio 2024 SAES Nitinol S.r.l. ha effettuato un aumento di capitale di 250 migliaia di euro in favore della *joint venture* Actuator Solutions GmbH. Una contribuzione di pari importo è stata versata anche dal socio tedesco SMAIIA GmbH.

Rispetto al 31 dicembre 2023 non ci sono state fino a oggi altre variazioni nelle partecipazioni in società controllate/a controllo congiunto. Si segnala, però, che, come già riportato in precedenza, in data 10 aprile 2024, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato a procedere con la firma di uno *Share Purchase Agreement* vincolante per l'acquisizione del 100% del capitale sociale di FMB Feinwerk- und Meßtechnik GmbH (FMB Berlin). Avendo già concluso la *due diligence* con esito positivo, SAES prevede la firma dello *Share Purchase Agreement* in data 18 aprile 2024, a valle degli ultimi aggiustamenti della contrattualistica. Il *closing* dell'operazione è previsto per fine aprile 2024.

Si riporta infine per completezza che:

- In data 18 gennaio 2024 SAES Getters S.p.A. ha effettuato un versamento di 5 milioni di dollari in favore della società statunitense TAE Technologies, Inc. a seguito della sottoscrizione di un SAFE (*Simple Agreement for Future Equity*) and Call Option Purchase Agreement. TAE Technologies, Inc., basata in California ma con presenza internazionale in EU e UK, mediante la sua controllata TAE Fusion Power, LLC, sta sviluppando una nuova soluzione di fusione nucleare per produrre energia in modo pulito e senza emissioni nocive. Il SAFE si trasformerà in *equity* al termine dell'operazione di *fundraising* lanciata da TAE a fine esercizio 2023 e SAES diventerà investitore privilegiato di TAE, con l'obiettivo di favorire l'adozione delle proprie soluzioni getter innovative nei progetti di fusione nucleare pulita.  
Un ulteriore investimento in TAE Technologies, del valore di 2,5 milioni di dollari e avente le medesime caratteristiche del precedente, è stato autorizzato dal Consiglio di Amministrazione di SAES Getters S.p.A. in data 14 marzo 2024.
- Relativamente all'investimento perfezionato nel Fondo di venture capital EUREKA!, in data 7 febbraio 2024 si è proceduto con un versamento pari a 100 migliaia di euro, comprensivo sia della quota parte dei costi del fondo, sia della quota parte di prosecuzione dell'investimento nelle società già in portafoglio Eye4NIR S.r.l. (il nuovo *bridge round* permetterà il prosieguo delle attività di sviluppo tecnologico) e 3DNextech S.r.l. (versamento della seconda *tranche* soggetta a notifica ai sensi della normativa *Golden Power*), nonché del nuovo investimento in RehouseIT S.r.l. (Società Benefit, che ha la mission di rivoluzionare l'industria edilizia, attraverso lo sviluppo di un materiale

da costruzione a basso impatto ambientale, progettato e sviluppato per emettere fino all'80% in meno di CO<sub>2</sub> rispetto al calcestruzzo standard).

48) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

RISPOSTA:

Al fine di ridurre l'esposizione del Gruppo alla volatilità dei mercati finanziari, nel corso del primo semestre 2023 sono stati ceduti tutti i titoli in portafoglio, con eccezione dei due *Credit Link Certificate (CLC)* con scadenza rispettivamente a gennaio 2024 e a giugno 2026.

I titoli ancora in portafoglio sono gestiti con finalità di *trading* al fine di massimizzare i rendimenti degli investimenti temporanei di liquidità e pertanto sono valutati a *fair value* rilevato nell'utile (perdita) d'esercizio (FVTPL) e tale *fair value* viene determinato da una terza parte indipendente.

Come evidenziato nella Nota n. 12 del Bilancio Consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, gli oneri netti derivanti dal quasi totale disinvestimento del portafoglio titoli sono stati pari a -3.120 migliaia di euro nel corso dell'esercizio 2023, mentre i proventi da valutazione a *fair value* dei titoli sono stati pari a +5.687 migliaia di euro.

Sempre relativamente ai titoli, si segnalano, infine, nell'esercizio 2023 proventi per incasso di cedole pari a +1.291 migliaia di euro, nonché commissioni di gestione e altre spese su titoli pari a -121 migliaia di euro

La valorizzazione al 31 marzo 2024 del portafoglio titoli sarà resa pubblica in data 14 maggio 2024, con l'approvazione dell'Informativa Finanziaria Periodica Aggiuntiva al 31 marzo 2024.

49) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

RISPOSTA:

I dati pubblici più recenti si riferiscono al primo bimestre 2024 e sono riportati di seguito.

(importi in migliaia di euro)

Divisioni e Business	feb-24	feb-23	Variazione	Variazione totale %	Effetto cambi %	Variazione organica %
Getters & Dispensers	4.694	6.987	(2.293)	-32,8%	-1,0%	-31,8%
Sintered Materials	1.654	1.524	130	8,5%	-1,1%	9,6%
SMA Materials	4.211	2.905	1.306	44,9%	-1,0%	45,9%
<b>SAES Industrial</b>	<b>10.559</b>	<b>11.416</b>	<b>(857)</b>	<b>-7,5%</b>	<b>-1,0%</b>	<b>-6,5%</b>
High Vacuum Solutions	5.815	4.819	996	20,7%	-1,5%	22,2%
<b>SAES High Vacuum</b>	<b>5.815</b>	<b>4.819</b>	<b>996</b>	<b>20,7%</b>	<b>-1,5%</b>	<b>22,2%</b>
Functional Chemicals	2.579	1.758	821	46,7%	0,0%	46,7%
<b>SAES Chemicals</b>	<b>2.579</b>	<b>1.758</b>	<b>821</b>	<b>46,7%</b>	<b>0,0%</b>	<b>46,7%</b>
Packaging Solutions	1.126	1.105	21	1,9%	0,0%	1,9%
<b>SAES Packaging</b>	<b>1.126</b>	<b>1.105</b>	<b>21</b>	<b>1,9%</b>	<b>0,0%</b>	<b>1,9%</b>
<b>Non Allocato</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Ricavi consolidati</b>	<b>20.094</b>	<b>19.111</b>	<b>983</b>	<b>5,1%</b>	<b>-1,0%</b>	<b>6,1%</b>

Nel primo bimestre 2024 i ricavi consolidati sono stati pari a 20.094 migliaia di euro, in crescita di +5,1% rispetto a 19.111 migliaia di euro nel corrispondente periodo del 2023. Al netto dell'effetto negativo dei cambi (-1%), la variazione organica è stata positiva per +6,1% (+1.171 migliaia di euro), trainata dalle Divisioni High Vacuum e Chemicals. Stabile in valore assoluto è risultata la Divisione Packaging, mentre nella Divisione Industrial la crescita del comparto SMA Materials è stata più che assorbita dal calo nel

business della difesa e in quello dei getter per la purificazione, caratterizzato da vendite non stabili su base mensile.

Come già evidenziato in precedenza, i dati effettivi relativi al primo trimestre 2024 saranno resi pubblici in data 14 maggio 2024, con l'approvazione dell'Informativa Finanziaria Periodica Aggiuntiva al 31 marzo 2024.

50) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

RISPOSTA:

Nel corso dell'esercizio 2023 non sono state effettuate operazioni di *trading* su azione proprie e nessuna operazione di questo tipo è stata effettuata dal 1 gennaio 2024 alla data odierna.

Relativamente all'acquisto di azioni proprie, si segnala però che:

- In data 31 luglio 2023 si è conclusa positivamente l'offerta pubblica di acquisto volontaria parziale (**OPA**)<sup>1</sup> avente ad oggetto n. 1.364.721 azioni di risparmio SAES Getters. Il corrispettivo dovuto ai titolari di azioni di risparmio portate in adesione all'OPA e acquistate da SAES Getters, pari a 29,31 euro per ciascuna azione di risparmio, è stato pagato in data 4 agosto 2023, per un importo complessivo pari a circa 40 milioni di euro, a fronte del contestuale trasferimento della proprietà di tali azioni di risparmio a favore della Società e del loro conseguente automatico annullamento. L'OPA è stata accompagnata dall'operazione di **Conversione Obbligatoria** in azioni ordinarie delle residue n. 6.013.898 azioni di risparmio, avvenuta in data 4 agosto 2023, sulla base del rapporto di conversione di n. 1 azione ordinaria per ogni n. 1 azione di risparmio. In pari data, le azioni di risparmio sono state poi annullate e revocate dalla quotazione. A servizio della conversione obbligatoria sono state utilizzate n. 6.013.898 azioni ordinarie, corrispondenti a tutte le n. 3.900.000 azioni ordinarie proprie e a n. 2.113.898 azioni ordinarie di nuova emissione, senza aumento del capitale sociale. Infine, in data 28 agosto 2023 la n. 1 azione di risparmio che SAES Getters S.p.A. ha acquistato dall'unico azionista che ha esercitato il diritto di recesso, successivamente convertita in azione ordinaria, è stata alienata ad un prezzo pari a 28,15 euro. A seguito della sopra descritta operazione, il capitale sociale di SAES Getters S.p.A. al 31 dicembre 2023 risulta costituito da n. 16.785.248 azioni ordinarie, per un totale numero complessivo di diritti di voto esercitabili pari a 21.803.734 (tenuto conto delle n. 5.018.486 azioni ordinarie che hanno ottenuto la maggiorazione del relativo diritto di voto ai sensi dell'articolo 11 dello Statuto).
- Il Consiglio di Amministrazione tenutosi in data 2 ottobre 2023 ha deliberato di sottoporre all'approvazione della prossima Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2024 la promozione da parte di SAES Getters di un'offerta pubblica di acquisto volontaria parziale (OPA) di massime n. 5.700.325 azioni ordinarie proprie ad un corrispettivo di 24,56 euro per azione (*ex dividendo* 2023) per un corrispettivo complessivo massimo pari a circa 140 milioni di euro. Il perfezionamento degli acquisti di azioni proprie avverrà contestualmente all'annullamento delle azioni proprie acquistate, senza riduzione dell'ammontare del capitale sociale. L'OPA non è condizionata al raggiungimento di un numero minimo di adesioni. Qualora il numero di azioni portate in adesione all'OPA dovesse essere superiore alle massime n. 5.700.325 oggetto di offerta, si farà luogo al riparto secondo il metodo

<sup>1</sup> Si segnala che il Documento di Offerta è stato approvato dalla Consob in data 6 luglio 2023.

*“pro-rata”*. Si prevede che, ottenute le necessarie approvazioni e autorizzazioni, l’OPA possa essere perfezionata entro il primo semestre del 2024.

- In data 17 aprile 2024 l’azionista di maggioranza relativa S.G.G.Holding S.p.A. ha reso noto al mercato la decisione di promuovere una offerta pubblica di acquisto volontaria totalitaria delle azioni ordinarie e ha contemporaneamente, nello stesso comunicato, precisato l’intenzione di esprimere voto contrario alle proposte di OPA parziale su azioni proprie come sopra descritta.

Relativamente ai titoli diversi da quelli SAES, si rimanda a quanto riportato nelle precedenti risposte e alla Nota n. 35 “Titoli in portafoglio” del Bilancio Consolidato per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

- 51) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

RISPOSTA:

Come già specificato nella precedente risposta, nell’ambito dell’OPA volontaria parziale che si è perfezionata in data 31 luglio 2023, il corrispettivo pagato ai titolari di azioni di risparmio portate in adesione all’OPA e acquistate da SAES Getters è stato pari a 29,31 euro per ciascuna azione di risparmio. Tutte le azioni portate in OPA sono state automaticamente annullate e revocate dalla quotazione.

Le azioni proprie acquistate da SAES Getters S.p.A. nell’ambito dell’OPA volontaria parziale perfezionata a fine maggio 2019 (3.900.000 azioni ordinarie acquistate a un prezzo di 23 euro per azione) sono state invece completamente utilizzate a servizio della conversione obbligatoria delle azioni di risparmio residue in azioni ordinarie (anche in questo caso si rimanda alla precedente risposta).

Pertanto, la Società non deteneva azioni proprie al 31 dicembre 2023 e non ne detiene alla data odierna

- 52) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

RISPOSTA:

Si rimanda all’elenco degli azionisti che hanno conferito delega al Rappresentante Designato, che verrà allegato al verbale.

- 53) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

RISPOSTA:

Nessun fondo pensione ha comunicato di essere azionista della Società al di sopra della soglia di rilevanza del 3% (come da ultima Comunicazione Consob 21326 del 9 aprile 2020). Non essendoci obblighi di disclosure, non siamo in grado di rispondere per partecipazioni azionarie inferiori alla suddetta soglia. Dalla disamina dell’elenco dei partecipanti alla scorsa assemblea, allegato al verbale e pubblicato non escludiamo però la presenza nell’azionariato di fondi pensione stranieri.

54) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

**RISPOSTA:**

*A ragione della partecipazione tramite il Rappresentante Designato non è permesso assistere alla riunione ad esperti, analisti finanziari, giornalisti qualificati.*

*La Società non ha rapporti di consulenza diretta e indiretta con giornalisti, testate, case editrici e affini.*

*SAES Getters S.p.A. ha in essere un contratto della durata di un anno con Market Insight S.r.l. che garantisce l'accesso alla testata marketinsight.it e prevede la redazione di articoli riguardanti le notizie price sensitive da rendersi disponibili nel format Market Insight (marketinsight.it) e sulle principali piattaforme di trading on-line attive in Italia, oltreché sui principali financial provider globali.*

55) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

**RISPOSTA:**

La Società ha speso nel 2023 circa 91.000 euro in pubblicità nel WEB.

Vanno aggiunti circa 16.500 euro per le pubblicazioni obbligatorie di legge su Milano Finanza e Italia Oggi.

56) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

**RIPARTIZIONE AZIONISTI PER CLASSI DI POSSESSO**

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie	Az. Voto Maggiorato	Totale
1	1	1.000	3.369	765.811		765.811
2	1.001	5.000	467	1.051.319		1.051.319
3	5.001	10.000	90	665.429		665.429
4	10.001	1.000.000	126	9.249.188		9.249.188
5	1.000.001	9.999.999.999	1	35.000	5.018.486	5.053.486

<b>Totale</b>	<b>4.053</b>	<b>11.766.747</b>	<b>5.018.486</b>	<b>16.785.233</b>
---------------	--------------	-------------------	------------------	-------------------

57) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

RISPOSTA:

Nell'anno 2023 nessun incarico di consulenza è stato affidato dalla Capogruppo o dalle sue controllate ai componenti del Collegio Sindacale di SAES Getters S.p.A.

Relativamente alla società di revisione, come riportato alla Nota n. 55 del Bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, i compensi che la società di revisione e le entità appartenenti alla sua rete hanno percepito nell'esercizio 2023 per incarichi di revisione e per la prestazione di altri servizi, indicati per tipo o categoria, sono riepilogati nella tabella che segue.

(importi in migliaia di euro)

<b>Tipologia di servizi</b>	<b>Soggetto che ha erogato il servizio</b>	<b>Destinatario</b>	<b>Compensi</b>
Servizi di revisione (*)	Revisore della Capogruppo	SAES Getters S.p.A.	194
Altri servizi di revisione	Revisore della Capogruppo	SAES Getters S.p.A.	66 (**)
Servizi di consulenza fiscale	Revisore della Capogruppo	SAES Getters S.p.A.	0
Altri servizi	Revisore della Capogruppo	SAES Getters S.p.A.	15 (***)
Servizi di revisione (*)	Revisore della Capogruppo	Società controllate	226
Altri servizi di revisione	Revisore della Capogruppo	Società controllate	0
Servizi di consulenza fiscale	Revisore della Capogruppo	Società controllate	0
Altri servizi	Revisore della Capogruppo	Società controllate	0
Servizi di revisione (*)	Rete del revisore della Capogruppo	Società controllate	38
Altri servizi di revisione	Rete del revisore della Capogruppo	Società controllate	0
Servizi di consulenza fiscale	Rete del revisore della Capogruppo	Società controllate	0
Altri servizi	Rete del revisore della Capogruppo	Società controllate	0

(\*) I corrispettivi relativi alla revisione contabile sono comprensivi delle spese accessorie relative alla tecnologia utilizzata a supporto dell'attività professionale (connettività, infrastrutture IT, banche dati, software proprietari

(\*\*) Di cui:

- 18 migliaia di euro per attività di certificazione del credito d'imposta riconosciuto sugli investimenti in ricerca e sviluppo (L. 29 dicembre 2019, n. 160, articolo 1, commi da 198 a 209);

- 48 migliaia di euro per l'esame limitato della Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario redatta ai sensi del D.Lgs. 30 dicembre 2016 n. 254.

(\*\*\*) Assistenza nella fase preliminare di *assessment* degli impatti derivanti dall'adozione del principio contabile internazionale IFRS 17 "Contratti assicurativi".

Per quanto concerne i rimborsi spese di competenza dell'esercizio 2023, i Sindaci non hanno percepito rimborsi spese, mentre quelli della società di revisione sono stati complessivamente pari a 125 migliaia di euro.

58) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI*

**POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

RISPOSTA:

Niente di tutto ciò, né direttamente, né indirettamente.

59) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

RISPOSTA:

La Società ha un Codice Etico che vieta questo tipo di comportamento e non è a conoscenza di tangenti e affini pagate dai fornitori ai dipendenti SAES. Nel caso ne venisse a conoscenza prenderebbe provvedimenti.

60) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

RISPOSTA:

Per il 2023 non abbiamo alcuna retrocessione.

61) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?

RISPOSTA:

Il sopra citato Codice Etico vieta la corruzione in qualunque paese e forma; inoltre SAES opera in Russia, Cina ed India da decenni, in piena trasparenza e nel rispetto delle leggi locali ed internazionali e di eventuali restrizioni europee e/o nazionali eventualmente adottate contro tali paesi.

62) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

RISPOSTA:

No, la Società ha un Codice Etico che vieta questo tipo di pratica e rispetta la normativa fiscale (e non solo).

63) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

RISPOSTA:

No, la Società ha un Codice Etico che vieta questo tipo di comportamento e non è a conoscenza di operazioni di insider trading.

64) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

RISPOSTA:

Per quanto a conoscenza della Società, nessun amministratore o dirigente possiede interessenze in società fornitrici.

65) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

RISPOSTA:

Nessun compenso è stato assegnato agli Amministratori, esecutivi o non, in funzione di operazioni straordinarie, al di fuori di compensi (fissi e variabili) definiti dalla Politica di Remunerazione.

66) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Donazione Fondazione AVSI (Ospedali Aperti)	31/01/2023	€	2.500,00
Donazione Comune di Origgio – 70esima edizione Fiera Regionale delle merci e del bestiame	28/03/2023	€	2.000,00
Donazione Fondazione AIRC per la ricerca sul cancro ETS	31/03/2023	€	10.000,00
Training Sport Center A.s.d. Real Trezzano	31/05/2023	€	2.000,00
Contributo di solidarietà Emilia Romagna - alluvione	07/06/2023	€	30.000,00
Donazione SOS Amazonia Association – B!Pod	31/7/2023	€	710,00
CONTRIB. VOLONTARIO EMILIA Romagna - alluvione	07/10/2023	€	1.389,74
Donazione SOS Mozzate	27/11/2023	€	1.000,10
		<b>€</b>	<b>49.599,84</b>

Donazione Festival "il Cappello delle Donne" - Avezzano	01/06/2023	€	500,00
CONTRIBUTO SOLIDARIETA' ALLUVIONE EMILIA ROMAGNA	07/10/2023	€	1.024,86
		<b>€</b>	<b>500,00</b>

67) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

RISPOSTA:



Tra i consulenti diretti ed indiretti del Gruppo non ci sono giudici o magistrati, né la Società ha fatto ricorso ad arbitrati.

68) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

RISPOSTA:

Non ci sono contenziosi in corso di questa natura.

69) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

RISPOSTA:

La Società non è a conoscenza di cause penali in corso riguardanti i membri attuali e passati del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale per fatti che riguardano la società.

70) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*

RISPOSTA:

La Società non ha mai emesso obbligazioni

71) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

RISPOSTA:

La seguente tabella fornisce il dettaglio del costo del venduto del Gruppo SAES relativo all'esercizio 2023.

(importi in migliaia di euro)

di cui:

Costo del venduto & Spese operative	2023	2022	Variazione	Variazione perimetro	Effetto cambi
Materie prime (inclusa la variazione di rimanenze di materie prime)	24.995	33.843	(8.848)	540	(310)
Lavoro diretto	13.583	13.565	18	270	(47)
Spese indirette di produzione	29.661	29.527	134	782	(209)
Variazione delle rimanenze di semilavorati e prodotti finiti	3.918	(3.950)	7.868	130	22
<b>Totale costo del venduto</b>	<b>72.157</b>	<b>72.985</b>	<b>(828)</b>	<b>1.722</b>	<b>(544)</b>

Scorporando gli effetti riconducibili alla variazione del perimetro di consolidamento (ossia, consolidamento integrale di SAES RIAL Vacuum S.r.l. a partire da fine maggio 2022, a seguito dell'acquisto dell'intero capitale sociale) e all'oscillazione dei cambi, nonché i costi sostenuti nel 2023 per la fuoriuscita del personale pari a 684 migliaia di euro (in totale +307 migliaia di euro l'effetto sui ricavi, mentre +1.862 migliaia di euro quello sul costo del venduto), la variazione organica del costo del venduto (-3,7%) risulta sostanzialmente in linea con la variazione organica dei ricavi (-4,2%).

In particolare, osservando le singole componenti del costo del venduto, sempre al netto dell'effetto della variazione di perimetro e dei cambi, nonché dei costi per *severance* che hanno penalizzato l'esercizio 2023:

- il **costo del lavoro diretto** e le **spese indirette di produzione** si sono ridotti in misura percentuale inferiore (rispettivamente -2,9% e -3,2%) rispetto alla variazione dei ricavi (-4,2%) principalmente per effetto delle minori economie di scala conseguite a causa del calo dei volumi nel comparto *packaging* e del diverso mix di vendita, nonché di fenomeni inflattivi nella Divisione High Vacuum;
- il **costo del materiale** (inclusivo anche della variazione delle rimanenze di semilavorati e prodotti finiti, oltre a quella delle materie prime) ha invece registrato un decremento percentuale leggermente superiore (-4,6%) rispetto alla variazione percentuale dei ricavi per effetto del diverso mix, con la concentrazione delle vendite di Gruppo su prodotti a minor assorbimento di materiale.

Di seguito il costo del venduto suddiviso per settore operativo e la relativa percentuale d'incidenza sul fatturato.

(importi in migliaia di euro)

	2023					
	SAES Industrial	SAES High Vacuum	SEAS Chemicals	SAES Packaging	Non Allocato	Totale
<b>Ricavi</b>	<b>70.864</b>	<b>31.865</b>	<b>13.293</b>	<b>5.502</b>	<b>63</b>	<b>121.587</b>
Costo del venduto	(36.106)	(18.316)	(10.996)	(6.468)	(271)	(72.157)
<i>% su ricavi</i>	<i>51,0%</i>	<i>57,5%</i>	<i>82,7%</i>	<i>117,6%</i>	<i>430,2%</i>	<i>59,3%</i>
<b>Risultato industriale lordo</b>	<b>34.758</b>	<b>13.549</b>	<b>2.297</b>	<b>(966)</b>	<b>(208)</b>	<b>49.430</b>

72) vorrei conoscere

*A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.*

*RISPOSTA:*

*In data 2 ottobre 2023, facendo seguito all'accordo vincolante sottoscritto in data 9 gennaio 2023 e dopo l'ottenimento del parere favorevole da parte della Federal Trade Commission (FTC) rilasciato in data 12 settembre 2023, si è perfezionato il closing dell'operazione di cessione alla società statunitense Resonetics, LLC delle società controllate statunitensi Memry Corporation e SAES Smart Materials, Inc., che rappresentavano il settore operativo denominato "SAES Medical Nitinol".*

*I costi legati all'operazione di cessione (tra cui spese legali e di consulenza, costi per incentivi agli Amministratori Esecutivi e ai dipendenti e costi relativi al contingent derivative sottoscritto a copertura dell'incasso in dollari) sono stati pari a 120,5 milioni di euro. Per maggiori dettagli su tali costi si rimanda alla Nota n. 16 del Bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.*

- *RISANAMENTO AMBIENTALE*

*RISPOSTA:*

*Nessuna spesa per risanamento ambientale*

- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

**RISPOSTA:**

*Nel 2023 costi per il mantenimento certificazione ISO 14001, e l'adeguamento dei sistemi di prevenzione sversamenti. La certificazione ha un costo di 2500 € (LAI+AVE), i kit antisversamento di 4000 €*

73) vorrei conoscere

a. *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*

**RISPOSTA:**

1. *Benefici non monetari (c.d. benefit): auto aziendali (per gli aventi diritto e nel rispetto della policy e nel rispetto delle normative di legge), assicurazioni vita/infortuni e polizze sanitarie integrative a quelle stabilite dalla legge o dalla contrattazione collettiva (nel rispetto della policy e della normativa di legge).*

2. *Benefici monetari (come da Politica di Remunerazione):*

- *MBO (Management by Objectives), per gli amministratori esecutivi: consente di valutare la performance del beneficiario su base annua e sull'esercizio di riferimento, subordinata al raggiungimento di parametri quali EBITDA Adjusted per il Presidente e del parametro EBITDA Adjusted e del Cash Flow generato per l'Amministratore Esecutivo.*

- *PfS (Partnership for Success), per i dirigenti e alcuni soggetti ritenuti strategici, così come definiti da specifica policy: si tratta di un sistema di valutazione della performance annuale, conseguibile a fronte del raggiungimento di predefiniti obiettivi aziendali/di ruolo. Ai beneficiari spetta (nel pieno rispetto della succitata policy) una percentuale variabile oscillante per categoria di appartenenza (4 clusters) dal 20% al 40% della RAL, subordinata al raggiungimento di obiettivi declinati nel rispetto delle Balance Scorecard e quindi dei 4 pilastri portanti (Economici, Processo, Clienti, Risorse Umane), subordinata al raggiungimento del target (c.d. OTB ovvero On Target Bonus) e ancora subordinata al raggiungimento del target EBITDA Adjusted, definito per l'esercizio di riferimento con la condizione che per il pay-out effettivo il Gruppo sia in utile.*

- *LTIP (Long Term Incentive Plan), per soggetti ritenuti strategici, così come definiti da specifica policy: si tratta di un sistema di incentivazione di medio/lungo periodo connesso al raggiungimento degli obiettivi contenuti nel piano strategico triennale; il suo pagamento viene infatti differito all'ultimo*

*esercizio del triennio di riferimento ed è subordinato alla permanenza in azienda del beneficiario ed alla creazione di utile ante imposte consolidato positivo nell'esercizio in cui termina il vesting. In caso di raggiungimento degli obiettivi, il partecipante matura un incentivo determinato in percentuale alla propria RAL in atto al momento in cui sia stata stabilita la sua partecipazione al Piano LTI. Questo incentivo non può essere superiore al 100% della RAL al raggiungimento dell'obiettivo target. Per gli Amministratori Esecutivi, qualora venga superato il target, il bonus aumenterà proporzionalmente sino al cap massimo del 200% del compenso annuale.*

*Questo schema è poi integrato da un Piano di Remunerazione Strategica, basato su un piano legato alla Cessione di Assets e un piano di Phantom Shares, finalizzati a remunerare il management in funzione del valore creato per gli azionisti, costituendo, allo stesso tempo, una sorta di premio alla carriera, legato alla generazione di valore.*

*In particolare, il cosiddetto Piano Assets ha lo scopo di remunerare i beneficiari (amministratori esecutivi, dirigenti con responsabilità strategiche e dipendenti partecipanti al piano Partnership for Success) in relazione ad operazioni straordinarie, quali la cessione di asset (brevetti, immobilizzazioni, cespiti), di azienda o di ramo d'azienda, di partecipazioni societarie, qualora si realizzi, attraverso tali operazioni, una creazione di valore e benefici economici per la Società.*

*Il Piano ha una durata di 9 anni dalla sua approvazione (avvenuta nel 2018). Per ciascuna cessione di asset che si perfezioni entro il periodo di durata del Piano, i beneficiari avranno diritto a ricevere un incentivo lordo complessivo calcolato sulla base del 10% della differenza tra il corrispettivo della cessione e il valore di carico dell'asset, rapportato alla percentuale oggetto di cessione, purchè tale valore sia superiore a zero. L'ammontare lordo così determinato è poi ripartito come segue: al Presidente è riconosciuto il 35% dell'incentivo lordo, all'Amministratore Delegato il 25%, ai due Dirigenti Strategici il 25% e ai dipendenti partecipanti al programma PfS il 15%.*

*Le finalità che si sono intese perseguire sono la retention dei beneficiari e l'allineamento delle loro performance agli interessi aziendali. Il Piano rappresenta quindi un meccanismo di incentivazione autonomo che tiene conto delle competenze, dell'anzianità e dell'esperienza di ciascun beneficiario, quali*

valori aggiunti nella guida e nel supporto al raggiungimento di risultati strategici eccellenti.

*Il Piano Phantom Shares, invece, si propone di incentivare i managers (amministratori esecutivi e membri del Corporate Management Committee al momento dell'approvazione del Piano) in grado di incidere sui risultati aziendali e di far crescere la Società.*

*Il Piano prevede l'assegnazione gratuita a ciascun beneficiario di un determinato numero di Phantom Shares, che danno il diritto a ricevere l'erogazione di un incentivo in denaro parametrato in funzione dell'incremento del prezzo di Borsa delle azioni alla data in cui si dovessero manifestare determinati eventi prestabiliti (come, ad esempio, cambio di controllo della Società, dimissioni per giusta causa, raggiungimento dell'età pensionabile, decesso, delisting), rispetto al valore di assegnazione.*

*Anche in questo caso, le finalità perseguite sono la retention dei beneficiari e il miglior allineamento delle loro performance agli interessi degli azionisti e della Società.*

**b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**

**RISPOSTA:**

*Gli amministratori esecutivi non hanno avuto incrementi sulla componente fissa avendo contratto triennale.*

*Per quanto riguarda i managers e tutte le altre qualifiche aziendali annualmente viene definita una politica di incrementi retributivi (aggiuntivi a quelli contrattualmente previsti dal ccnl applicato) che si attesta in percentuale fra il 3% ed il 3,5%*

**c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

**RISPOSTA:**

*La qualifica di dirigente è tipica dell'ordinamento italiano. In Italia ha sede l'HQ del Gruppo con tutte le funzioni Corporate. La percentuale media del costo del lavoro della popolazione con qualifica dirigenziale sul totale del costo del lavoro dei siti e società presenti nel territorio italiano, per l'anno 2023 è pari al 45% per SAES Getters SpA, al 15% per SAES Coated Films, al 6,6% per CINEL, al*

12,5% per SRV. Queste percentuali sono giustificate dal fatto che: a) le funzioni di coordinamento HQ sono in Italia; b) la tipologia di business di SAES è ad alto contenuto tecnologico e richiede quindi figure di elevato livello professionale. Per l'anno 2023 l'incremento della % del costo del lavoro della popolazione con qualifica dirigenziale in SAES Getters SpA è dovuto dall'erogazione eccezionale dell'acconto del piano Asset.

d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

RISPOSTA:

Al 31.12.2023 i dipendenti del Gruppo sono così suddivisi:

Operai 300

Impiegati 273

Dirigenti 68

Totale 641 dipendenti

Infortuni sul lavoro nel 2023:

LAINATE: 2 in itinere, di cui 1 non riconosciuto dall'Inail.

AVEZZANO: 5

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

RISPOSTA:

Si segnala che nel corso del 2023 non vi è stata alcuna mobilità, nessuna riduzione, nessuna causa per mobbing.

74) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

RISPOSTA:

Non sono state comperate opere d'arte.

75) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

RISPOSTA:

Il totale costo del venduto e spese operative nell'esercizio 2023 è stato pari a 143.715 migliaia di euro, rispetto a 129.910 migliaia di euro nell'esercizio precedente.

(importi in migliaia di euro)				di cui:	
Costo del venduto & Spese operative	2023	2022	Variazione	Variazione perimetro	Effetto cambi
Materie prime (inclusa la variazione di rimanenze di materie prime)	24.995	33.843	(8.848)	540	(310)
Lavoro diretto	13.583	13.565	18	270	(47)
Spese indirette di produzione	29.661	29.527	134	782	(209)
Variazione delle rimanenze di semilavorati e prodotti finiti	3.918	(3.950)	7.868	130	22
<b>Totale costo del venduto</b>	<b>72.157</b>	<b>72.985</b>	<b>(828)</b>	<b>1.722</b>	<b>(544)</b>
Spese di ricerca e sviluppo	10.915	10.120	795	55	(19)
Spese di vendita	16.777	17.077	(300)	238	(219)
Spese generali e amministrative	43.896	29.589	14.307	224	(108)
(Perdita per riduzione) ripristino di valore di crediti commerciali	(30)	139	(169)	0	0
<b>Totale spese operative</b>	<b>71.558</b>	<b>56.925</b>	<b>14.633</b>	<b>517</b>	<b>(346)</b>
<b>Totale costo del venduto &amp; spese operative</b>	<b>143.715</b>	<b>129.910</b>	<b>13.805</b>	<b>2.239</b>	<b>(890)</b>

Relativamente al **costo del venduto**, scorporando gli effetti riconducibili alla variazione del perimetro di consolidamento (ossia, consolidamento integrale di SAES RIAL Vacuum S.r.l. a partire da fine maggio 2022, a seguito dell'acquisto dell'intero capitale sociale) e all'oscillazione dei cambi, nonché i costi sostenuti nel 2023 per la fuoriuscita del personale pari a 684 migliaia di euro (in totale +307 migliaia di euro l'effetto sui ricavi, mentre +1.862 migliaia di euro quello sul costo del venduto), la variazione organica del costo del venduto (-3,7%) risulta sostanzialmente in linea con la variazione organica dei ricavi (-4,2%).

In particolare, osservando le singole componenti del costo del venduto, sempre al netto dell'effetto della variazione di perimetro e dei cambi, nonché dei costi per *severance* che hanno penalizzato l'esercizio 2023:

- il **costo del lavoro diretto** e le **spese indirette di produzione** si sono ridotti in misura percentuale inferiore (rispettivamente -2,9% e -3,2%) rispetto alla variazione dei ricavi (-4,2%) principalmente per effetto delle minori economie di scala conseguite a causa del calo dei volumi nel comparto *packaging* e del diverso mix di vendita, nonché di fenomeni inflattivi nella Divisione High Vacuum;
- il **costo del materiale** (inclusivo anche della variazione delle rimanenze di semilavorati e prodotti finiti, oltre a quella delle materie prime) ha invece registrato un decremento percentuale leggermente superiore (-4,6%) rispetto alla variazione percentuale dei ricavi per effetto del diverso mix, con la concentrazione delle vendite di Gruppo su prodotti a minor assorbimento di materiale.

Relativamente alle **spese operative**, escludendo l'effetto dei cambi (-346 migliaia di euro) e la variazione del perimetro di consolidamento<sup>2</sup> (+517 migliaia di euro), nonché:

- nel 2023 il costo Isopensione Dirigenti, pari a -11.400 migliaia di euro e i costi per la fuoriuscita dipendenti, pari a 1.394 migliaia di euro, nonché i costi di consulenza legati alla *governance*, pari a 787 migliaia di euro (in totale 13.581 migliaia di euro),
- nel 2022 i costi per la liquidazione agli eredi di un dipendente strategico della Capogruppo, pari a 1.890 migliaia di euro e i costi per la liquidazione della controllata coreana, pari a 479 migliaia di euro (in totale 2.369 migliaia di euro),

i costi operativi sono aumentati di 3.250 migliaia di euro (+5,7%).

L'incremento è principalmente concentrato nelle **spese di vendita** (maggiori commissioni sulle vendite di filo educato SMA; spese di *marketing* per il progetto B!POD; costi di consulenza per nuove opportunità di espansione del business; spese di viaggio per la ripresa delle attività commerciali a pieno regime) e in quelle **generali e amministrative** (maggiori costi del personale, specialmente della Capogruppo). Risulta invece più contenuto l'incremento nelle **spese di ricerca e sviluppo** (leggero aumento dei costi del personale impiegato in ricerca presso la Capogruppo; contributi alle *start-up* nell'ambito del progetto RedZone; costi di consulenza per attività di ricerca).

Per ulteriori dettagli sui costi per natura inclusi nel costo del venduto e nelle spese operative e per il loro confronto con l'esercizio precedente si rimanda alla Nota n. 10 del Bilancio Consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

<sup>2</sup> Consolidamento integrale di SAES RIAL Vacuum S.r.l. a partire da fine maggio 2022, a seguito dell'acquisto dell'intero capitale sociale.

76) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

RISPOSTA:

Tutte le società direttamente e indirettamente controllate da SAES Getters S.p.A. sono consolidate integralmente. Le partecipazioni in *joint venture* sono invece contabilizzate con il metodo del patrimonio netto. Non ci sono società collegate.

77) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO*

RISPOSTA:

I fornitori di gas metano per i siti di Lainate ed Avezzano, e Saes Coated films sono stati Plenitude da Gennaio a Settembre ed Heracomm da Ottobre a Dicembre ( confermato anche per 2024).

I fornitori di Saes Rial Vacuum sono sati IREN da Gennaio a Settembre e ed Heracomm da Ottobre a Dicembre ( confermato anche per 2024).

Il fornitore di Cinel strumenti Scientifici è Dolomiti Energi a ( confermato anche per il 2024)

A partire da ottobre tutte le forniture di gas includono la compensazione delle emissioni. Il prezzo medio del gas metano è stato di 0,62 €/m<sup>3</sup>

78) vorrei conoscere se sono consulenti ed *a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

RISPOSTA:

*La Società non ha avuto né ha in corso rapporti di consulenza facenti capo, direttamente o indirettamente, a tali soggetti.*

*Si segnala che l'assemblea degli azionisti di risparmio dell'aprile 2023 ha eletto l'Avv. Trevisan quale Rappresentante Comune degli azionisti di risparmio. La carica è cessata ad agosto 2023 con la conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie.*

79) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

RISPOSTA:

Le spese di ricerca e sviluppo nell'esercizio 2023 ammontano complessivamente a 10.915 migliaia di euro (9% dei ricavi consolidati) e sono sostanzialmente allineate a quelle del 2022 (10.120 migliaia di euro, pari all'8% dei ricavi consolidati). Il leggero incremento è imputabile a maggiori costi del personale impiegato in ricerca presso la Capogruppo, nonché ai contributi concessi alle *start-up* nell'ambito del progetto RedZone e a maggiori costi di consulenza per attività di ricerca.

Di seguito il dettaglio dei costi di ricerca e sviluppo in capo alle società italiane del Gruppo:



(importi in migliaia di euro)

<b>SAES Group</b>	<b>10.915</b>
SAES Getters S.p.A.	10.071
SAES Innovative Packaging S.	0
SAES Nitinol S.r.l.	0
SAES Coated Films S.p.A.	467
SAES RIAL Vacuum S.r.l.	132
Strumenti Scientifici Cinel S.r.l.	42
<b>Totale Italia</b>	<b>10.712</b>
<i>Incidenza %</i>	<i>98,14%</i>

Si evidenzia, infine, che tutti i costi di ricerca e sviluppo sostenuti dal Gruppo nel corso dell'esercizio sono stati imputati direttamente a conto economico, non presentando i requisiti per la capitalizzazione.

80) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

*RISPOSTA:*

*Il costo complessivo delle Assemblee degli azionisti nel 2023 è stato pari a circa 100.000 euro (Notaio, traduzioni, pubblicazioni obbligatorie, rappresentante designato).*

*Il costo complessivo della corrente Assemblea sarà disponibile solo a fine maggio, una volta ricevute tutte le fatture dai fornitori coinvolti.*

81) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

Euro 25.518,63 – in prevalenza relativi a imposta di bollo su fatture elettroniche

82) *Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

*RISPOSTA:*

Poiché in data 15 dicembre 2018 è entrato in vigore il D. Lgs. 135/2018 (Semplificazioni) che stabilisce la soppressione del sistema di controllo della tracciabilità dei rifiuti (SISTR), la materia torna ad essere regolata dal D. Lgs. n. 152 del 3 aprile 2006.

In particolare, la Società:

- raccoglie tutti i propri rifiuti, tra cui quelli pericolosi (categoria che include anche i rifiuti tossici) in aree e contenitori dedicati;
- classifica il rifiuto sulla base delle informazioni disponibili e, dove necessario, sulla base di analisi chimiche, e lo classifica con codice CER (Catalogo Europeo Rifiuti) e le frasi HP definite dai regolamenti europei, all'interno del sito;
- chiama il trasportatore autorizzato;
- compila il "Registro Carico-Scarico";
- registra i dati dal "Registro Carico-Scarico" in un ulteriore Data Base interno per la rintracciabilità;
- compila il "formulario per trasporto" (documento legale cartaceo) e conferisce il rifiuto al trasportatore;
- una volta avvenuta la consegna del rifiuto allo smaltitore o alla discarica da parte del trasportatore, riceve dallo stesso, quale prova di ricezione in discarica, la "IV copia" del "formulario per trasporto";
- mantiene il registro dei dati della "IV copia" sul "Registro di Carico-Scarico" e procede con la chiusura del processo smaltimento nel nostro Data Base interno;

- con periodicità annuale, compila il MUD (Modello Unico Dichiarazione ambientale), che riassume tutte le transazioni effettuate tra la Società e lo smaltitori/discarica;
- verifica a campione i propri smaltitori per verificare il rispetto delle normative.

83) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

RISPOSTA:

Il Presidente e l'Amministratore esecutivo godono dei tipici benefit previsti per il ruolo loro conferito ed hanno company car nel rispetto delle policy e nel pieno rispetto delle normative vigenti.

Si precisa che le autovetture non sono di proprietà SAES, ma viene stipulato un contratto di noleggio di lungo termine con relativo canone mensile.

Il calcolo del relativo fringe benefit per esercizio 2023 relativo alle auto è il seguente:

Presidente – modello RANGE ROVER 3.0 I6 400 HSE SWB: 10.194,36 €;

Amministratore esecutivo – modello BMW X5 XDRIVE 40i Msport: 4.496,40 €.

84) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei  
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

RISPOSTA:

La Società non possiede e non noleggia aerei ed elicotteri.

85) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

RISPOSTA:

Di seguito lo scadenziario dei crediti commerciali di Gruppo, come risulta dal Bilancio Consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 (Nota n. 30).

(importi in migliaia di euro)

Scadenziario crediti commerciali	Totale	A scadere	Scaduto non svalutato					Scaduto svalutato
			< 30 giorni	30 - 60 giorni	60 - 90 giorni	90 - 180 giorni	> 180 giorni	
31 dicembre 2023	15.037	10.522	2.437	980	303	446	57	292
31 dicembre 2022	35.035	23.577	6.422	2.514	598	1.265	143	516

I crediti scaduti da oltre trenta giorni e non svalutati, in quanto ritenuti recuperabili, rappresentano una percentuale non significativa se rapportata al totale dei crediti commerciali e la loro incidenza si è leggermente ridotta rispetto alla fine dello scorso esercizio (dal 12,9% del 31 dicembre 2022 all'11,9% del 31 dicembre 2023).

Il fondo svalutazione crediti ha registrato nell'esercizio la movimentazione che segue.

(importi in migliaia di euro)

Fondo svalutazione crediti	2023	2022
<b>Saldo iniziale</b>	<b>516</b>	<b>405</b>
Accantonamento a conto economico	8	139
Rilascio a conto economico	(38)	0
Utilizzo	(192)	(30)
Variazione area di consolidamento (attività operative cessate)	0	0
Differenze di conversione	(2)	2
<b>Saldo finale</b>	<b>292</b>	<b>516</b>

Il Gruppo tratta prevalentemente con clienti noti e affidabili. La Direzione Commerciale valuta la solvibilità dei nuovi clienti e verifica periodicamente le condizioni per la concessione dei limiti di fido. Il saldo dei crediti viene costantemente monitorato in modo da minimizzare il rischio di perdite potenziali, soprattutto alla luce della difficile situazione macroeconomica e geopolitica.

Nella tabella successiva si riporta il calcolo dei giorni in media impiegati dal Gruppo per incassare i crediti commerciali dopo la vendita (*Days of Sales Outstanding* o *DSO*) rispettivamente al 31 dicembre 2023 e al 31 dicembre 2022.

	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022 (**)	Variazione
<i>Days of Sales Outstanding - DSO</i> (*)	46	43	3

(\*) Il *DSO*, ossia l'indicatore del tempo medio di incasso dei crediti, è calcolato come:

Crediti commerciali / Ricavi da emissione fatture x 365.

(\*\*) I ricavi di SAES RIAL Vacuum S.r.l. sono stati inclusi per l'intero esercizio 2022; i crediti commerciali al 31 dicembre 2022 escludono quelli relativi alle società cedute nel corso del 2023, Memry Corporation e SAES Smart Materials, Inc.

Il leggero peggioramento del *DSO* al 31 dicembre 2023 rispetto al 31 dicembre 2022 è principalmente imputabile alla Divisione Packaging (ricavi più lineari nel corso del 2023, a fronte di vendite maggiormente concentrate nella prima parte dell'esercizio 2022, a parità di clientela e di condizioni di incasso) e al comparto dei materiali sinterizzati - Divisione Industrial (penalizzato dal ritardo nei pagamenti da parte di un importante cliente).

86) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A  
CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

RISPOSTA:

No, nessuna forma di contributo.

87) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

RISPOSTA:

Non viene fatto ricorso allo strumento dell'anticipazione su cessione dei crediti.

88) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e':  
"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

RISPOSTA:

Il Rappresentante Designato è la Società Computershare S.p.A.

Il corrispettivo previsto per tale servizio nel 2023, è stato di 11.500 euro fino al conferimento di 10 deleghe e poi 150 euro ad ulteriore delega conferita per quanto riguarda l'assemblea ordinaria e straordinaria di aprile e di 7.500 euro fino al conferimento di 10 deleghe e poi 150 euro ad ulteriore delega conferita per quanto riguarda l'assemblea degli azionisti di risparmio di aprile. Gli stessi importi sono stati applicati per le assemblee ordinaria e straordinaria e degli azionisti di risparmio tenutesi in maggio.

89) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

RISPOSTA:

Nel corso del primo semestre 2023 sono stati ceduti tutti i titoli in portafoglio, con eccezione dei due *Credit Link Certificate (CLC)* con scadenza rispettivamente a gennaio 2024 e a giugno 2026. Il Gruppo non possiede pertanto titoli pubblici al 31 dicembre 2023.

90) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

RISPOSTA:

A livello di Gruppo, i "**Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale**" al 31 dicembre 2023 ammontano a 4.395 migliaia di euro e accolgono principalmente il debito delle società italiane del Gruppo verso l'INPS per contributi da versare sulle retribuzioni, nonché i debiti verso il fondo tesoreria INPS e verso i fondi pensione a seguito della modificata disciplina del TFR. L'incremento rispetto al 31 dicembre 2022 (debito pari a 2.330 migliaia di euro) è principalmente imputabile ai contributi ancora da pagare sulla seconda *tranche* del *Piano Cessione Asset* correlato alla vendita del business del Nitinol (in particolare, cessione delle controllate USA Memry Corporation e SAES Smart Materials, Inc, perfezionata in data 2 ottobre 2023).

La voce "**Debiti per ritenute e imposte**", pari a 1.385 migliaia di euro al 31 dicembre 2023 (1.764 migliaia di euro al 31 dicembre 2022), include principalmente il debito verso l'Erario delle società italiane per le ritenute sulle retribuzioni dei lavoratori dipendenti e autonomi e il debito per imposte locali delle consociate americane diverse dalle imposte sul reddito. Il lieve decremento coincide con la variazione dell'area di consolidamento (cessione del business del Nitinol).

Al 31 dicembre 2023 le passività per imposte correnti ammontano a 270 migliaia di euro (424 migliaia di euro al 31 dicembre 2022) e includono le obbligazioni tributarie maturate nel corso del periodo, al netto degli acconti già corrisposti, relative alle controllate estere del Gruppo e il debito IRES delle società italiane. Riguardo l'IRES, tutte le società italiane hanno aderito al consolidato fiscale nazionale con la Capogruppo in qualità di consolidante e, pertanto, gli imponibili fiscali positivi sono compensati sia da quelli negativi, sia dalle perdite fiscali pregresse portate a nuovo, mentre solo sull'imponibile residuo è dovuta l'imposta IRES (alla fine dello scorso esercizio nessun debito verso l'Erario per IRES risultava iscritto in bilancio poiché l'imponibile consolidato risultava negativo, mentre quest'anno, grazie ai proventi netti realizzati dalla Capogruppo con la cessione delle partecipazioni in Memry Corporation e SAES Smart Materials, Inc. l'imponibile consolidato è positivo e il debito IRES è pari a 231 migliaia di euro).

Il lieve decremento rispetto alla fine del 2022 (variazione pari a -154 migliaia di euro) è principalmente imputabile alla variazione dell'area di consolidamento (257 migliaia di euro le passività per imposte correnti

delle società cedute al 31 dicembre 2022), solo parzialmente compensato dal sopra citato maggior debito per IRES delle società italiane del Gruppo.

91) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

RISPOSTA:

Tutte le società italiane del Gruppo (SAES Getters S.p.A., SAES Nitinol S.r.l., SAES Innovative Packaging S.r.l., SAES Coated Films S.p.A., Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. e SAES RIAL Vacuum S.r.l., quest'ultima società inclusa nel perimetro del consolidato fiscale nazionale a partire dal 1 gennaio 2023) hanno aderito ad un contratto di consolidato fiscale con la Capogruppo in qualità di consolidante. Il consolidato è rilevante ai fini IRES con aliquota ordinaria del 24%. Nell'ambito del consolidato fiscale, gli imponibili fiscali positivi sono compensati sia da quelli negativi, sia dalle perdite fiscali pregresse portate a nuovo; solo sull'imponibile residuo è dovuta l'imposta IRES (alla fine dello scorso esercizio nessun debito verso l'Erario per IRES risultava iscritto in bilancio poiché l'imponibile consolidato risultava negativo, mentre quest'anno, grazie ai proventi netti realizzati dalla Capogruppo con la cessione delle partecipazioni in Memry Corporation e SAES Smart Materials, Inc. l'imponibile consolidato è positivo e il debito IRES è pari a 231 migliaia di euro).

92) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

RISPOSTA:

Ciò che viene comunicato al mercato è il margine industriale lordo, ossia il rapporto tra il risultato industriale lordo (a sua volta calcolato come differenziale tra i ricavi e i costi industriali direttamente e indirettamente imputabili ai prodotti venduti) e i ricavi.

Il margine industriale lordo è leggermente calato (dal 42,3% al 40,7%), sempre penalizzato dalla Divisione Packaging (volumi non sufficienti a saturare i costi fissi di produzione) e in misura minore dalla Divisione High Vacuum (effetto diluitivo del consolidamento di SAES RIAL Vacuum S.r.l. e già citato incremento dei costi delle materie prime).

La seguente tabella riporta il risultato e il margine industriale lordo consolidato dell'esercizio 2023, ripartito tra le varie Divisioni e confrontato con l'esercizio precedente.

(importi in migliaia di euro)

Divisioni	2023	2022	Variazione totale	Variazione %	di cui:
					Variazione perimetro
SAES Industrial	(*) 34.758	34.681	77	0,2%	0
% sui ricavi della Divisione	49,0%	49,4%			n.a.
SAES High Vacuum	(**) 13.549	14.915	(1.366)	-9,2%	645
% sui ricavi della Divisione	42,5%	48,2%			27,2%
SAES Chemicals	(***) 2.297	2.824	(527)	-18,7%	0
% sui ricavi della Divisione	17,3%	19,2%			n.a.
SAES Packaging	(****) (966)	1.307	(2.273)	-173,9%	0
% sui ricavi della Divisione	-17,6%	12,3%			n.a.
Non Allocated	(208)	(149)	(59)	39,6%	0
% sui ricavi della Divisione	-330,2%	-465,6%			n.a.
<b>Risultato industriale lordo</b>	(*****) <b>49.430</b>	<b>53.578</b>	<b>(4.148)</b>	<b>-7,7%</b>	<b>645</b>
<i>Margine industriale lordo</i>	<i>40,7%</i>	<i>42,3%</i>			<i>27,2%</i>

(\*) Di cui costi non ricorrenti per *severance* pari a -427 migliaia di euro nell'esercizio 2023.

(\*\*) Di cui costi non ricorrenti per *severance* pari a -46 migliaia di euro nell'esercizio 2023.

(\*\*\*) Di cui costi non ricorrenti per *severance* pari a -187 migliaia di euro nell'esercizio 2023.

(\*\*\*\*) Di cui costi non ricorrenti per *severance* pari a -24 migliaia di euro nell'esercizio 2023.

(\*\*\*\*\*) Di cui costi non ricorrenti per *severance* pari a -684 migliaia di euro nell'esercizio 2023.

L'utile industriale lordo della Divisione Industrial è stato pari a 34.758 migliaia di euro nell'esercizio 2023, in linea rispetto a 34.681 migliaia di euro nell'esercizio 2022. Escludendo però i costi non ricorrenti per *severance* (427 migliaia di euro), sia l'utile industriale, sia il margine lordo sarebbero stati in crescita

(rispettivamente pari a 35.185 migliaia di euro e 49,7%), trainati dal comparto *SMA Materials*, che ha visto il risultato industriale lordo praticamente raddoppiato, grazie alla crescita dei ricavi nel business *mobile*. Per contro, i comparti *Getters & Dispensers* e *Sintered Materials* presentano sia un risultato industriale lordo, sia una marginalità in diminuzione, causata dal calo dei ricavi, imputabile principalmente a fenomeni di *overstock*.

Nella Divisione High Vacuum l'utile industriale lordo è stato pari a 13.549 migliaia di euro nell'esercizio 2023, rispetto a 14.915 migliaia di euro nel 2022, mentre la marginalità è stata pari a 42,5% rispetto a 48,2% nel precedente esercizio: nonostante il leggero incremento dei ricavi, dovuto principalmente al consolidamento di SAES RIAL Vacuum S.r.l., l'utile industriale lordo è calato sia per l'effetto diluitivo di quest'ultima, sia per fenomeni inflattivi sui costi della materia prima. I costi non ricorrenti per fuoriuscita del personale sono stati non materiali (46 migliaia di euro).

La Divisione Chemicals ha chiuso l'esercizio 2023 con un utile industriale lordo pari a 2.297 migliaia di euro (17,3% sui ricavi), in calo rispetto a 2.824 migliaia di euro nel precedente esercizio (19,2% sui ricavi). Escludendo le *severance* dell'esercizio (187 migliaia di euro) l'utile industriale lordo del 2023 sarebbe stato pari a 2.484 migliaia di euro, in linea con il calo dei ricavi, mentre il margine industriale lordo sarebbe stato sostanzialmente allineato (18,7%).

La Divisione Packaging ha chiuso l'esercizio 2023 con una perdita industriale lorda pari a -966 migliaia di euro (rispetto a un valore positivo e pari a 1.307 migliaia di euro nell'esercizio precedente) penalizzata dai minori volumi di vendita, nonché dall'insaturazione produttiva. I costi per *severance* sono stati pari a 24 migliaia di euro.

Il risultato industriale lordo non allocato (Non Allocato), negativo per -208 migliaia di euro nell'esercizio 2023, si riferisce esclusivamente al progetto BIPOD sviluppato dalla *Design House* di SAES, per cui sono previsti nuovi eventi commerciali nel corso del 2024.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

**[ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)**

**Marco BAVA cell 3893399999**

**MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57**

**CF. BVAMCG57P07L219T**



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

Wort